

纸智

PAPER WISDOM



金光集团APP(中国)
SINAR MAS GROUP - APP CHINA

VOL.012

2023年度特刊

穿越周期 向阳而生

高瞻远瞩

一切为了打胜仗

企业观察

引领聚合力，并肩赴未来



地址：上海市虹口区东大名路501号65楼

电话：0086-21-22839637

邮编：200080

用纸/金东纸业、海南金海浆纸友情赞助

内页/金东太空梭128g 双面亚光铜版纸

封面/金海太空梭300g 双面铜版纸



APP中国官方微信



清风®
Breeze

细腻好纸 似清风

7年相思木 1张细腻纸



我们不仅造纸 我们还坚持造林

FOREWORD

卷首语

时光荏苒，商海壮阔，2023年是激荡起伏的一年。

世界经济波诡云谲，造纸行业效益承压，消费市场信心不振。当市场为我们敲响警钟之时，保持心态平稳目标明确的“砥砺前行”是打赢这一仗的破局之道。

APP中国栉风沐雨三十余载，成就今天的伟业。细数过往，广大金光人几经起伏，早已身经百战。我们曾有过筚路蓝缕的开创时刻，也谱写过蓬勃壮丽的辉煌篇章。闪耀着金色光芒的巨轮，在面对每一个全新周期时，都从未停止过前进，变革求新。

岁序更替，华章日新。波澜壮阔，方显英雄本色！金光集团黄志源董事长高擎“一切为了打胜仗”的革新旗帜，为巨轮拨开迷雾、指明方向，以“两转一起”为艏、以“黄金供应链”为舷、以“五大精神”为舵，中流击水，乘风破浪。

本期《纸智》以2023年度特刊的形式与大家相见，冠以“穿越周期，向阳而生”的主题，描绘了一个个奋斗求索的鲜活身影，奏响了一篇篇比学帮赶超的生动乐章。编者希望这些发生在大家身边的故事将更大鼓舞士气，振奋人心，激发APP中国每一位奋斗者的昂扬斗志。愿大家初心如磐，果敢无畏地去迎接新年度、新周期的挑战。

征途漫漫从头越，奋楫扬帆向未来。让我们在新的一年里不啻微芒，造炬成阳，携手共同创造APP中国更加辉煌的未来！

APP中国《纸智》编辑部

2024年3月





第十二期 | 2023年度特刊

《纸智》编辑部

总编：翟京丽

副总编：关国忠、王蔚

编委：陈明武、陈予善、范琨、方西霖、干敏、

何玉才、胡永健、刘炳贞、李邵永、孙炳健、

汪波、王英、张笑如

(按姓氏字母排序)

责任编辑：李邵永、马小里

编辑：陈立芳、葛霞燕、黄亦慧、李翔、李兴军、

缪鹏飞、乔羽薇、孙建晓、王建勋、谢文广、

许韵、杨文秀、苑慧琼、张羽、周平

(按姓氏字母排序)

美术总监：黄怡玮

美术编辑：蔡屹珏

编辑部地址：上海市虹口区东大名路501号65楼

编辑部电话：0086-21-22839637

001

卷首语·FOREWORD

004

高瞻远瞩·PROSPECT

005 | 一切为了打胜仗

009

企业观察·INSIGHT

010 | 引领聚合力，并肩赴未来

017

金鼓齐鸣·ODE OF STRIVERS

018 | 征途漫漫，唯有奋斗——“一切为了打胜仗”

019 | 只要思想不滑坡，办法总比困难多

020 | 奋斗不熄，薪火传承，“纸”为有你！

021 | 五日攻坚战：迎难而上，响鼓重锤

022 | 五大精神，指引奋斗者之光

023 | 凝聚红色中坚力量，敢打硬仗能打胜仗

024 | 所有惊艳的背后

025 | 一切为了打胜仗

——与时间赛跑的“如东建设力量”

026 | 骁腾皆如此，万里当横行！

——宁波亚浆停机检修抢效率纪实

027 | 秣马厉兵迎鏖战，枕戈待旦再前行

——记金东整理部加工处A4团队

028

高光时刻 · SPOTLIGHT

029 | 时任海南省委书记沈晓明访问印尼，与金光集团董事长黄志源先生亲切交流

029 | APP中国三大基地上榜国家级“水效领跑者”

030 | 再添两家！APP中国旗下基地获“国家级绿色工厂”

030 | 上海市市长龚正率代表团访问印尼，与金光集团董事长黄志源亲切交流

031 | 金光集团APP院士专家工作站揭牌仪式在南宁举行

031 | 习近平会见金光集团等第十届世界华侨华人社团联谊大会代表

032 | 2023中国纸业可持续发展论坛在南宁成功召开

032 | 宁波亚浆“宁波市院士工作站”正式揭牌

033 | 江苏盐城市、南通市如东县政府领导率团访问金光集团雅加达总部

033 | APP中国出席第20届中国-东盟博览会、中国-东盟商务与投资峰会开幕式等系列活动

034 | 无塑纸杯技术全球发布会：四强联手，开启可持续发展新纪元

034 | 金光集团APP六赴进博约，绿色升级赋能可持续新未来

035 | 金光集团APP发布APPGreen绿色倡议并推出清风0塑纸新品

035 | 北京市委常委、北京海外联谊会会长杨晋柏率团访问金光集团总部

036 | 金光集团APP中国企业社会责任领域屡获嘉奖

036 | 大爱无疆！金光集团携黄奕聪基金会驰援甘肃地震灾区

037

璀璨视界 · FLASH

038

创意绽放 · ORIGINALITY

038 | 请允许我，为你歌唱

高瞻远瞩 PROSPECT





一切为了打胜仗

► 文 / 文轩

2023年5月，黄志源董事长发出集结号——“一切为了打胜仗”，亲自挂帅成立改革创新工作组，由翟京丽副总裁任总指挥，带领由各事业部CEO及总部相关部门联合组成的执行团队，开启了改革创新重要工作。

2023年初夏，APP中国的车间一派热闹繁忙。以“一切为了打胜仗”为主旨的激励标语，如雨后春笋般出现在车间的墙边角落，这场积极昂扬、自上而下的号召点燃了每一位APP人。

岁序更迭，新程再启。回望2023年，尽管大环境波谲云诡、充满很多不确定性，但APP全员上下在黄志源董事长“一切为了打胜仗”精神的指引下，在翟京丽副总裁的带领下，积极响应，以实

干砥砺前行，最终交出了一份优秀的答卷。随着山东博汇、江苏博汇等陆续通过国家高新技术企业认定，APP中国旗下所有生产基地均获得该项荣誉资质；海南金海浆纸和金红叶湖北工厂在继金东纸业、宁波亚浆、广西金桂后，也成功荣膺“国家级绿色工厂”的权威认定；APP中国集团总部则获得“扎根上海发展20年的总部企业”荣誉称号……

对于造纸工业这一典型的顺周期行业而言，虽然市场情绪低迷，但也恰逢行业破冰之始，“跨越周期，务本创新”是翟京丽对2023奋进道路的描述。



跨越周期，务本创新

— 翟京丽

跨越周期 知难不畏打胜仗

据中国造纸协会发布的年度报告显示，2003-2012年纸及纸板生产量年均增长10.13%，在经历2003-2012期间年均高速增长状态后，市场已告别高速成长期，进入以稳为主的成熟阶段。自2022年下半年起，浆纸业进入需求收紧和供应猛增的博弈阶段，加之受负面信息的影响，造纸业悲观情绪浓厚，各家纷纷调整策略，降价销售，导致整个行业进入下行周期。

中国造纸协会理事长赵伟先生2023年11月在《国内纸浆市场供需形势分析》报告中指出：受疫情、国际形势变化和地缘政治等问题影响，近几年造纸业的利润平均以30%-50%的速度不断下降。2023年前三季度造纸生产企业整体利润下降幅度为43%，2022年是49%，2021年是39%。从造纸行业的营收经济指标来看，造纸全行业2023年前三季度营收约1万亿，较2022年全年营收的1.52万亿而言，行业下行不言而喻。

面对市场周期的“变局”，即使是全球领先的浆纸业集团，也感觉到紧迫感和危机感。在这样的背景下，企业该何去何从？

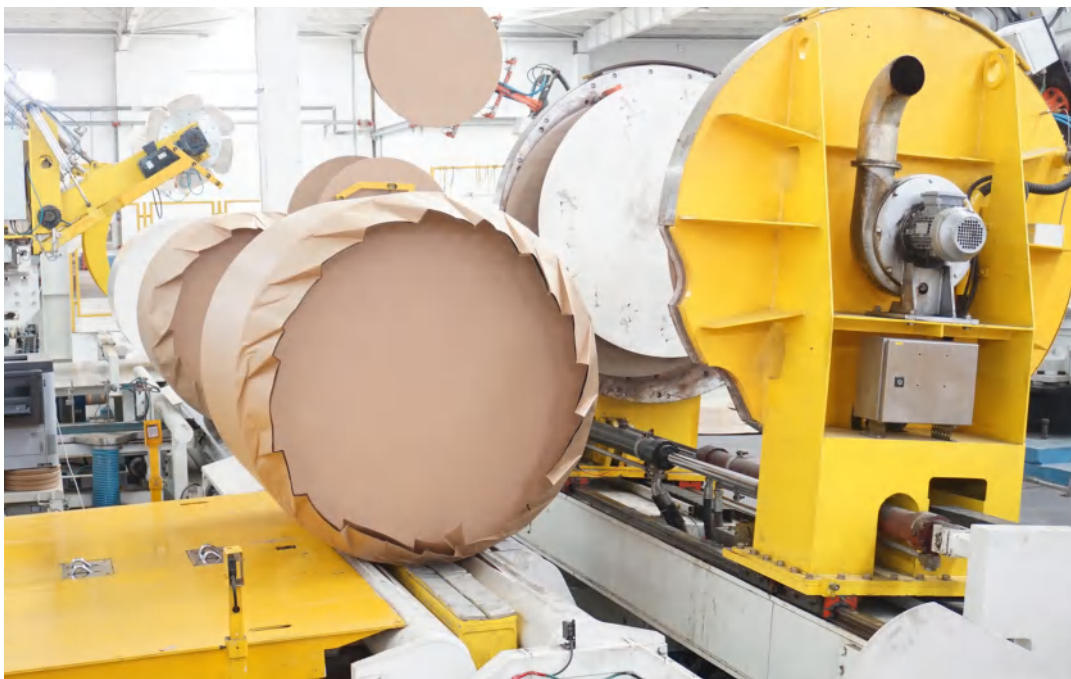
或许是经历过金融危机的风雨沉浮、亦或是经历过行业周期的无情阵痛，与APP中国一路披荆斩棘走来的翟京丽副总裁有着更加深刻和成熟的看法，“因为身处变局，我们首先要理性地看待波动并学会接纳它。任何行业都存在周期，处在波谷并不可怕，只要我们怀有信心和希望、脚踏实地地满足市场各种需求，便能获得行业永续发展的驱动力。”

“中国造纸行业正在探索一条具有中国特色的高质量发展之路，我们需要坚持长期主义与大局视角，以科技赋能、高质量发展为动能抓手，助力产业格局进入全新的可持续发展模式。”言谈之间，翟京丽对于APP中国的战略自信和穿越周期的定力跃然眼前。

正所谓，不谋全局者，不足以谋一域。不谋万世者，不足以谋一时。2023年5月，黄志源总裁发出了“一切为了打胜仗”的总号令，提出了五大精神为指引的改革创新工作指示，希望全体APP人可以对严峻形势有清醒认识，破局时代风潮，有所担当。

“我们的员工是有奋斗者基因的。APP这一路走来，从创业初期的艰苦，到经历金融风暴后涅槃再生，我们凭借群众的力量，以精神原子弹为内核驱动力，贯彻‘能者上、庸者下、优者奖、劣者汰’的MBOS竞赛激励机制，克服种种困难、不断取得突破，逐步发展成为目前世界领先的浆纸集团。”翟京丽认为，面对当前的“变”局，五大精神的指引，比任何时候都更有意义和价值，将这些精神贯彻到位，是打赢这场周期硬仗的关键！





“绿”“智”兼备 穿越周期激发新动能

据国家统计局消息，初步核算，2023年全年国内生产总值1260582亿元，按不变价格计算，比上年增长5.2%，全年社会消费品零售总额比上年增长7.2%，第三产业增加值比上年增长5.8%。多项指标显示，2023年国民经济回升向好，高质量发展扎实推进。

聚焦行业，国家统计局最新数据显示，2023年1-12月，全国机制纸及纸板产量14405.5万吨，同比增长6.6%。从终端消费来看，中国纸及纸板人均消费量与发达国家相比，仍有巨大的发展空间，且以2035远景目标作为参考，我国未来纸张市场需求增量依然十分可观。

随着我国经济迈入新发展阶段，双碳目标、数字经济、灯塔工厂等建设相继纳入经济社会发展全局，绿色低碳转型升级和可持续发展已经成为企业高质量发展的必经之路。对于金光集团APP中国而言，面对当前的环境大考，企业更需要在此前积累的规模优势、理念优势、技术优势的基础上，进一步“乘胜追击”，通过前瞻性的布局绿色转型与数智转型，赋能造纸全产业链，让企业更富有长期竞争力。

在翟京丽的设想中，前瞻性和危机感需要在今天预判以后的变化，而不是在日后临时抱佛脚。

基于数智低碳发展的时代浪潮，APP中国抢抓机遇，布局绿色源头、绿色智造、绿色终端等赛道，通过智造环节向产业链上下游延伸，打造企业新生竞争力。

在源头上，APP中国在坚持“林浆纸一体化”的基础上，加快行业绿色制造体系建设，坚守绿色源头，以科学营林策略推动源头可持续；并持续通过开展森林认证，及林业自动化、智能化覆盖营林生命周期多个场景进行生态全面监测和管理森林可持续风险，进一步提升林木出材率，从源头筑起绿色永动脉。

在工厂生产端，APP中国通过黑液燃烧和加速生物质能源的应用，将秸秆、树皮、木屑、废弃轮胎等通过新兴技术制成生物质燃料棒；还通过技术创新及设备改进，提升水的重复利用率，减少水耗，进一步推动标准的提升，为绿色生产节能降碳。目前APP中国部分工厂的生物质能源使用率已达40%-60%。

此外，APP中国还通过绿色产品研发、智能技术投资、绿色金融合作等方式，勇于进行试点和探索，打造开放式低碳生态发展，实现新业务的孵化或新商业模式的打造。

事实上，“破局”并不是一件容易的事。在智能制造领域，APP中国通过“智慧工厂”的提前布局，赋能既有基础，并进一步打造新的机会点，提升竞

争力。例如在营林、生产、销售各环节，APP中国进行数字化改造项目实现数据化运营智能化生产，将生产效率再提升。并通过大数据、AI、5G等科技，借力智能化手段，应对转型时多变的执行环节，从而更加快捷、有效地实现敏捷生产。


以如东生活用纸产业基地为例，基地通过引入工业4.0、自动化、智能化等战略决策，从精耕设备自动化改造、流程再造和大数据平台建设，再到运用数字化实现全流程覆盖，不断提升各环节运营效率，推动新技术与造纸工业深度融合。目前已经实现了“端”到“端”的打通，走出一条属于中国造纸工业的数智转型实践新路径。

作为拥有跨国长产业链的制浆造纸集团，APP中国正在从“上延”“中优”“下拓”“外赋”这四方面着手提高供应链的自主控制与抗风险能力。

2023年，金光集团APP还在广西、浙江相继落成了两座院士专家工作站，与国内外顶尖的院士专家以及高校学者团队一起，前瞻性地整合科技资源、促进产学研合作、加快创新成果转化应用。

“我们需要一个个专注当下的行动，而不是一蹴而就的创举。”谈及穿越周期的探索，翟京丽强调，我们需要清晰认识到，不论现在与未来，只有不断与时俱进、前瞻布局、动态调整，聚焦新的竞争力和机遇点，才能做到革故鼎新，生生不息。

追风赶月莫停留，平芜尽处是春山。2023年是APP中国攻坚克难、创新突破的一年。APP奋斗者们，在“打胜仗”精神感召下，不畏艰险，迎难而上，诠释着一支脑子里永远有任务、眼睛里永远有敌人、肩膀上永远有责任、胸膛里永远有激情的常胜军队模样。



“据中金公司最新研报显示，2024年造纸行业需求有望延续温和的复苏节奏，但依然充满不确定性。我相信在‘一切为了打胜仗’的精神指引和‘两转一超’目标指引下，全体APP人团结在一起，继续以科技创新作为集团发展的核心动力，不断加大科技研发投入，提高科技创新能力和产品研发能力，就一定能顺利度过企业成熟期的华丽蜕变，重振雄风，打赢胜仗！”翟京丽信心满满。

穿越周期，向阳而生。

企业观察

INSIGHT





引领聚合力 并肩赴未来

► 文 / 文轩

从风云激荡的上世纪90年代到高速发展的21世纪，APP中国与中国纸业曾经历过无数次周期，成长奋斗至今，从“做大”到“做强”。回望2023年，又是一个不平凡的全新周期伊始。

2023年上半年，造纸行业陷入困境，表现为行业持续低迷和多家上市企业亏损。据国家统计局数据显示，2023年1—10月，全国机制纸及纸板产量11753.5万吨，同比增长5.5%。规模以上造纸和纸制品业企业营业收入11318.10亿元，同比下降3.1%。中国造纸行业进入深度调整新阶段，开启了全新周期。APP中国作为造纸行业的龙头企业，责任和挑战并存。

站在新周期新变革的十字路口，无疑面临诸多纷繁嘈杂的声音。随着总裁发出“一切为了打胜仗”的总号令，前行之路便有了光明的指引方向。从苗到林，从浆到纸，从轰鸣机械再到数智变革，APP中国这幅宏伟画卷需要每一个凝心聚力的组织、坚守岗位的个体聚沙成塔，才能闪烁着耀眼金光。

此次，编者邀请到APP中国各个事业部的骨干人才，借助他们的视角深入了解各大事业部克难奋进的点滴事迹，领略APP人站在每个转折周期，面临任何困境时都始终保持昂扬斗志、积极奋进的精神面貌！

◎ 林务开拓数智发展潜力：“绿色金矿”是根本竞争力

每当林务事业部总经理范志刚提及APP中国在林业界是当之无愧的风向标时，嘴角都会微微颤动，眼神中感慨交织着自豪。多年来的春华秋实，刻画着他的汗水和拼搏，见证了林务规模不断扩大，经营模式持续完善，成为业内科学营林的一面旗帜。

“林务这座‘绿色金矿’掌握着APP中国的企业命脉，是最根本的竞争力。”范志刚深知要肩负更大的责任和使命去维护这座“绿色金矿”。对林业爱得越深沉，越是希望中国林业可以拥有更广阔的光明未来。

范志刚常暗自思虑中国林业目前所面临的难点、痛点，深感“内忧外患”的严峻态势：一方面随着国内人口红利的消失，劳动力成本逐渐攀升，同时林务行业的专精人才又青黄不接；另一方面则是机械化水平与发达国家有一定差距，要实现林业的全面数字化转型任重道远。

因此中国林业正值需要大刀阔斧转型、革故鼎新的新周期。APP中国首当其冲跻身革新行列，将其显著的资源优势、经验优势与先行优势发挥到极致，为中国林业贡献重要力量。

数智化对于林务转型无疑是有力推手。近三年来，林务事业部在金光集团APP的全球部署下，成立了中国林务数智化办公室。重点围绕无人机的运用、机械化的推广以及智慧平台的建设这三大高速列车全面发展智慧理念，建立绿色优势，打造林业灯塔型企业。

人机飞拍技术被广泛运用在林地面积测量、营林工作质量验收、灾害或盗伐监测等多个场景，为林地管理决策提供更直观、全面的参考依据；林务还积极引入机械化设备，以提升苗木



采访
对象

范志刚
林务事业部总经理

2014年加入APP中国，曾任林务海南事业区、广东事业区和广西事业区总经理

养护、栽植、施肥、除草、采伐等作业环节的自动化水平；智慧平台则是林务科学生态的集成系统，构建全新的智能、高效、方便、快捷的数智林业平台。

最让范志刚揪心的还是林务人才培养问题。林务所需专精人才在已有人才库中较为稀缺，需精心培养适配人才。为破解这一难题，林务内部一方面精准培养同时兼具系统开发和林务专业的人才，通过人才梯队建设，建立SOP标准化管理，来逐步实现所需人才储备；另一方面则借力外脑，引进专家团队辅助，弥补暂时的人才缺口。

谈及对林务未来的想象，范志刚踌躇满志，“中国林业正面临从技术探索性到专家潜能性这样划时代的角色转变。APP中国作为林业排头兵和先锋队，不仅肩负自身发展重担，更秉持国家绿色发展的建设使命。在两转一超及五大精神的引领下，希望林务能为集团去创造价值，创造效益，共享绿色可持续未来。林务的每一位同伴都必将长成参天大树，在金光大道上勇毅奔跑！”

◎ 金海浆纸绿色蜕变彰显魄力：一棵苗到一张纸的产业链融合典范

安全环保部部长林君其是金海浆纸的一员老将，走在金光大道上一晃就是20年，一路看着公司从无到有，从小到大，是金海浆纸多年来发展壮大亲历者也是见证者。

海南金海浆纸在洋浦建厂初期，遇到重重困难。先是水源短缺，后来又经历排水困难。在金海浆纸老一批奋斗者伙伴们的共同努力下，经多方合力联动，不懈努力，才一点一点将取水管线提前铺进来，同时将排水管线铺排出去，保证了金海工厂初期的正常运转。

金海浆纸在生产运行初期，曾因环保问题备受争议和误解。随着国家对生态环境问题的重视程度不断提高，特别在2015年，新环境保护法的颁布实施，给制浆企业带来了巨大的舆论压力。

所有“金海人”拧成一股绳，展现出金海浆纸作为行业排头兵，面对绿色蜕变的魄力和决心。“我们当时积极响应国家政策，加强环保投入和技术创新，优化生产工艺，提升资源利用效率，加强公司整体环境管理水平，成为行业的引领者。通过解决一个个争议和误解，金海逐渐赢得了政府和公司周边群众的信任和支持。”林君其感慨万分，“在我看来，所有这些努力都不会白费，危机也经常是机遇，督促我们进一步完善环保体系，将‘两转一超’深深植根到我们的经营理念上，真正赋予产品绿色底色，真正做到让多方机构和人民都信任。”



以纸养林和以林促纸是金海的一张名片。金海浆纸以科学营林、环保制浆、绿色造纸为经营理念，通过“林浆纸一体化”的绿色途径打造了中国纸业可持续发展的绿色循环经济。

单从水资源利用来说，金海浆纸建厂初期吨



采访对象

林君其

纸浆事业部安全环保部部长

曾任金海浆纸水处理课长、ESH水环处处长

浆用水的节约水平已经在行业遥遥领先，但金海并未止步于此，而是采取了先进的“阶梯式用水”大小循环利用模式将水资源利用到极致并不断突破新低，跨越整整20年，成功将吨浆用水从32吨水降到16.74吨水，还分别在2017年和2022年被评为国家级重点用水企业“水效领跑者”，见证了金海浆纸在水资源利用上的可持续发展之路。

林君其对这一切感慨颇深，“开创性的理念总是需要时间去验证它的正确性和必然性，林浆纸一体化是一次将全产业链深度融合的伟大尝试。目前金海浆纸已经实现了林浆纸一体化，还在2023年3月24日获得了国家级‘绿色工厂’的称号。”



长达二十载的坚守和深省，林君其早已凝炼出一套自己的方法论——对标、学习、超越和领先。对标，即用发展的眼光对标行业，保持清洁生产国际一级标准，身处行业领先地位但绝不固步自封；学习，是APP中国自上而下的一种良好企业文化。学无止境，只有躬身潜心学习新知识新方法，才能完善自身反哺企业；超越，即利

用学习到的知识去不断迭代价值体系和行为准则，加以创新去超越对手，继而持续领先行业；最后是领先，既承载了全员终极目标，也代表着全新起点。

从一棵苗到一张纸，金海浆纸的绿色蜕变从来都离不开金海所有人齐心聚力的共同奋斗，以此去迎战每一个周期。

◎ 金东克难攻坚打造企业活力：坚守客户至上从而追求卓越

从“技术门外汉”到“疑难杂症克星”，这是金东纸业的盛军明长达24载与纸相伴，倾注无数心血换来的转变。大学一毕业就加入金东的盛军明，用专注、敬业、卓越来叙写与“纸”的不解之缘，秉承“工匠精神”拼搏奋斗在纸机一线，曾荣获“江苏省造纸行业十大工匠”的荣誉表彰。

在盛军明看来，“工匠精神”是对纸品的精益求精，“客户至上”则是决定企业能走多远的发展准则。在不干胶单铜开发期间，金东收到一位长期合作客户的“求助”，客户订购的1000多吨2/5号位纸卷，在印刷时出现纸张受力不均，收卷打皱的问题。

“那时候我们动用了一百多人去尝试反复沟通及设备调试，还是没有结果！”当时面临退货的1000吨纸张压在盛军明的心头非常沉重，“领导也非常重视这次出现的问题，让我亲自带队组成一个专案小组，前往客户处进行实地查验。通过对机器的工作原理及产生问题的原因排查、调试与思路转换，问题最终锁定在客户的卷取设备参数设定上，通过逐步优化调整，彻底改善了与我们原纸使用匹配的差异，有效避免了1000吨订单退货。这也为后来和客户加强紧密合作打下了坚实基础。”



盛军明

金东纸业总经理室生产总监

“江苏省造纸行业十大工匠”荣誉获得者

客户忠诚度的建立并非一朝一夕。金东在企业发展中始终奉行“客户至上”的理念，通过打造与客户共赢的“生命共同体”，金东以卓越品质和



负责到底的使命感让客户纷至沓来。纸的品质则是对客户最好的承诺和回报。

打破原有造纸记录实现蜕变，不断追求卓越，已成为金东人的一种习惯。2023年5月，总裁提出“一切为了打胜仗”的总号令，金东员工更是从上到下积极学习理解五大精神，以实际行动贯彻集团“两转一超”的总目标。

“近年来，铜版纸市场竞争日益白热化，顺应市场格局变化，金东纸业加快转型升级。经过生产、技术、工务团队的团结奋斗，金东PM5已经成功生产常规高克重双胶(140~350gsm)、四个色相全克重白牛系列、图画纸、相片原纸、雅白书卡纸；热敏机台也已经顺利生产TF、TPC、TM、

TLS等多个纸种，未来随着TML3、PM4（目前已成功开机投产）、PM6……接力建成投产，金东特种纸蓝图正徐徐展开，广阔天地大有可为！”盛军明对于金东的未来怀有满腔信心。

两转一超，四轮驱动，科技创新永无止境。金东内部始终在打造追求卓越，昂扬向上的企业活力。随着10万吨热敏纸项目、30万吨特种双胶纸项目部分进入生产，新区东部热能中心等新项目的稳步跟进，追求卓越的金东纸业正逐步由单一铜版纸生产企业向多元化造纸基地转变，也正在集团绿色转型、数智转型的道路上稳扎稳打、全速前进。

◎ 汶瑞机械转型升级“智”造动力：创新驱动服务价值链升级

自1998年进入汶瑞机械，25年间，伴随着企业发展，马学荣全程见证了汶瑞从传统制造型供应商，向服务型和智慧型企业的转变升级。

制浆造纸设备是造纸生产的重要工具，正所谓“工欲善其事，必先利其器”。马学荣作为制造部一线骨干，深知机械设备本身的水平决定了造纸生产的质量。

“当时，汶瑞用的还是等离子切割机实行板材下料。但是下料尺寸差距大，切割面比较粗糙，一度成为我们承诺客户交货质量的大难题。”在马学荣和同事们分析利弊极力争取下，汶瑞选择引进智能激光切割机，下料尺寸精度大幅提升，需要钻床钻孔以及铣床加工的部件可以直接在激光切割机上切割，节省大量工序，不仅制造费用降低了，交付质量和效率也得到很大提高。

“汶瑞拥有66年的机械制造经验，在业内是当之无愧的行业翘楚。在制浆双辊、洗浆机，以



采访对象

马学荣

汶瑞机械制造部经理

先后在装配车间、品质部、后勤部、制造部任职



及苛化领域拥有先进技术，设备水平稳居行业前列。但不可否认的是国内的制浆造纸设备与国外存在差距，我们应当取长补短，学习和吸纳以提高自身的生产智能化水平。只有用最先进的设备，才能为客户提供最优质的产品。”在马学荣身上，可以看到一种既务实肯干又开放学习的闪光点，令人钦佩。

除了借力打力推进智能化机械的转型升级，汶瑞机械更是积极探索自身的根本竞争力。以创新精神来带动高质量发展，积极探索先进的技术和管理模式，从而实现转型升级。为“提早预防与预测”，延长服务价值链，为客户降本增效。

转型升级后的汶瑞机械不再是单纯地卖设备，而是在进度上、质量上满足客户需求，为客户提供更多增值服务。汶瑞通过建立大数据库，实时追踪设备的运转状况，根据设备的使用寿命预测维护或换新的需求，提前预防客户因意外

停机导致的设备损耗与误工等，将“等待问题发生”升级为“提早预防与预测”，延长服务价值链，为客户降本增效。

汶瑞机械能够获得如此的行业突破，马学荣深知创新的重要性。“创新精神不是盲目蛮干，而是要有科学的方法去达成目标。信息化时代我们面临的市场环境更加复杂，坚持创新是APP永续发展的法宝。总裁‘一切为了打赢仗’的总号令特别及时，更加坚定了我们未来的前行方向。”

◎ 金红叶释放多元化产品魅力：打造消费者心中“完美产品”

作为金红叶的“宣传门面”，公关部经理王一昕常奔走于维护多方关系和将好产品推广出去的工作间，以打造消费者心目中最“完美”的企业形象。“金红叶纸业在金光集团APP林浆纸一体化的产业链中属于最直接触及C端消费者的一环，是企业大众口碑的塑造者和维护者。我们有使命和义务不断创造高质量、创新性的完美产品，去讲好APP的故事。”

随着后疫情时代的到来，王一昕能很清晰地感受到市场动荡，纸巾消费风向骤转挑战升级。“这三年来消费者的消费习惯发生巨变，导致我们必须及时调整原有商业模式，以及业务策略从而快速应战。消费者的需求升级催生新品加速更迭，我们只有不断自我创新才能承接住消费者更多元的产品需求，当前健康和环保两个主题是最重要的趋势。”

据经济日报携手京东发布数据——生活用纸多元精细一文显示：中国生活用纸消费量稳步增长，消费者对纸品功能与品质提出了精细要求。在2023年“双11”首周，生活用纸品类的总成交额同比增长了52%。

为迎接新消费周期的挑战，转型升级打造满足消费者心中的“完美产品”，金红叶纸业专门成立了一个“创新研发中心”，主要用于开发安全、环保以及有价值的产品。其中标志性的环保产品唯洁雅“零碳纸”是金红叶旗下的高端系列。作为市面上的首款零碳纸，每盒可抵消570克二氧化碳。创新产品代表作“清风黑金系列”则采用4K立体压花技术，无胶产品蓬松柔软且安全环保，切



采访
对象

王一昕
金红叶公关经理

主要负责TBU各类政府事务
为公司处理各类敏感事件

实为消费者健康保驾护航。

“金红叶纸业作为生活用纸企业排头兵，必然要发挥领军企业的带头作用，通过创新来助推行业向更细分的多元方向发展，为消费者开启全新的绿色纸生活。”面对全新周期，王一昕始终坚信动态即常态，坚信金光定能从容跨越。

绿色转型对于金红叶纸业而言是一场意义深远的持久战。金红叶纸业深知自身肩负培养绿色消费认知的重任，更有义务引导行业向可持续方向发展。因此金红叶纸业不仅坚持在自身产品中



注入绿色基因，还要立足全行业建立起一套高标准的绿色价值体系。

“当前生产线上的绿色产品已经覆盖了百分之七八十，不久的将来有机会实现产品全面绿色化，将绿色基因深深植入金红叶企业文化当中。”王一听说，“我们目前正在打造一个叫APPGreen的绿色新标准体系，这将立足于集团层面去发挥林浆纸一体化和绿色循环的独特优势，后续赋能我们集团的所有平台，最终形成差异化的品牌价值。”

明者因时而变，知者随事而制。面对后疫情时代的市场寒冬，金红叶纸业虽为行业龙头，丝毫没有掉以轻心，时刻保持警醒顺势而变，从容应对每一周期更迭。

在总裁“一切为了打胜仗”总号令下金红叶纸业积极变革并调整策略，一方面从经营管理入手，通过建立系统化管理手段进行内部培训，将“人尽其才”落实到位；另一方面在销售管理上优化产品

结构，集中资源打造爆款产品和品牌。

清风被定位为国民级的大品牌，为大众消费提供最亲民的优质纸品服务；唯洁雅则定位为高端生活用纸品牌，推出创新生物抗菌产品——VirjoyBio™生物蛋白酶系列湿巾产品，满足人们从亲肤湿巾、湿厕纸再到低泡厨房湿巾等多元用纸场景，推动行业品类升级，提升后疫情时代人们的健康生活品质。

“金红叶当初在走绿色转型路线时可以说是行业首创，困难定然伴随机遇，如今验证了这条路是对的。我认为敢为人先即是发挥‘企业家精神’，我们未来依然会坚守初心，勇于突破，将金红叶与生活用纸牢牢划上等号，让APP的故事得以延续，让多元纸品的魅力可以深入到每一个家庭当中。”这是王一听作为金红叶的公关经理对消费者美好的承诺。

回首过往，在迎战每一个周期时，所有APP中国的征战者将无数力量汇聚成一股组合力，踏浪前行，冲破桎梏。通过发展潜力、彰显魄力、打造活力、智造动力以及释放魅力，在大潮中汇成江海，在历史浪潮中奋勇争先！

着眼未来，在攀登新峰、赢战未来的全新征程中，APP中国一个个有代表性的群体，将继续上演着一件件鲜活的励志故事、一段段跋涉的壮丽时光！在“一切为了打胜仗”的新时代号召下，五大精神赋予当代每一位APP奋斗者全新的使命，以革故鼎新的勇气、与时俱进的精神、坚忍不拔的定力肩负起使命和责任；用昂扬斗志破局各个周期，砥砺前行。

2024，科学应变，穿越周期，其道大光！

金鼓齐鸣

ODE OF STRIVERS



江苏博汇

征途漫漫，唯有奋斗

——“一切为了打胜仗”

► 文 / 江苏博汇 陈英龙



历史的车轮滚滚向前，每一个高光时刻都少不了奋斗者的拼搏身影。“一切为了打胜仗”的总号令一经发出，就足以令我们心潮澎湃。这号召指引着我们以更加坚定和果敢的姿态，秉承“敢打、敢拼、敢胜”的精气神，积极投身于这场波澜壮阔的变革大潮之中。我们以客户为中心，持续创新求变，肩负起这场变革的重任；我们立下军令状，以决战市场的决心，不断挑战自我，超越极限！

“降本增效”是江苏博汇人要打赢的第一战！物流部成品处的全体员工众志成城，展现出顽强的意志，以坚决行动来迎接降本增效的挑战，打好这场关键的攻坚战。

成品处采取“确保正常运行基础上节能降耗”的措施，取得了令人瞩目的战绩。通过这一方式，不仅优化了能源消耗，还显著降低了运营成本，为公司创造了更大的经济效益。

降本方面，我们以“节能降耗、合理取用”的原则来降低成本。如采用电叉车代替燃油叉车，又用可循环利用的泡沫垫来代替板条，并加强监督木栈板使用情况，避免外来司机“多拿、拿错”情况发生；对于内部员工积极宣传节能意识，倡导在使用办公用品等耗材时合理取用减少浪费。

增效方面，成品处以“金光速度”达到单日发货量8865吨，成功实现本年度新高！取得这样的捷报是大家团结齐心的见证。

作为管理人员更应当肩负重担，需时刻保持警醒发挥带头作用。成品处一课课攻坚克难，将降低破损率、返工损失、降低客诉等关键业绩指标作为课室的重点追踪目标。为了能够深入了解问题的根源，他频繁出入产线和仓库作业现场，逐一观察从入库源头到发货、存储现场的每个作业环节，发现问题并寻找解决方案。在他的影响及指导下，科室每月破损及客诉数均逐步下降，月均损耗、客诉数同比上一年降低百分之三十，大幅度节降了公司成本。

赵士峰课长带领一支9个人的辅助工队伍，仓库内有需要整改的地方就会有他们的身影。考虑到仓库屋顶建设已久，赵士峰课长将仓库屋顶提前检修的工作做到极致。每次涂抹墙体厚度尽可能保持均匀一致，以避免脱落、开裂、空洞、不严密等缺陷发生，完工24小时后再进行淋雨试验，防水层范围内无渗透即为合格。正是因为赵士峰课长本着主人翁精神，才避免了纸品因漏水浸湿导致报废或产生客诉，间接为公司节降了大量成本。

企业的发展需要每个人的共同努力，就像一砖一瓦的堆砌才能形成坚固的高楼大厦。正如五大精神之一的“主人翁精神”所传递的那样，要爱公司、愿奋斗、乐奉献。在当前“低迷”的大趋势下，我们更要让“打胜仗”的信念深入团队骨髓，只要相信自己，坚持不懈，我们必将迎来“打胜仗”的那一天！

只要思想不滑坡，办法总比困难多

► 文 / 金海浆纸碱回收处 张刚平

张刚平，自2004年大学毕业后便进入海南金海浆纸碱回收处工作，与金光结下不解之缘。19年来他一路跟随金海浆纸发展成长，从初出茅庐的普通车间操作员一步步成长为如今的碱回收部主管，为金海浆纸的蓬勃发展添砖加瓦。

张刚平常说，现代化的浆厂，制浆是龙头，碱回收是心脏。他深刻地认识到肩上的责任重担艰巨。因此，张刚平狠抓碱回炉运行周期延长与减少非计划性停机的管理，并带领团队将其落实到具体的工作当中。

开展创新举措 节约能源耗用

张刚平对团队成员说了这样一句话：“只要思想不滑坡，办法总比困难多”，重新唤起团队成员的斗志，携手攻克难关。他带领车间全体员工，对所有用汽的工艺流程、设备特点进行分类分析，经过反复讨论，决定从改善工艺流程、回收废水废气余热、利用二次蒸汽、寻找替代方案等方面寻找突破口。方向明确后，张刚平将团队成员合理分工，跟踪改善方案的执行。

系统改善攻坚克难 节水节汽安全生产

面对金海浆纸二号碱回收炉蒸汽冷凝水系统产生的问题，张刚平带领团队立即联合浆工务部维保部门、锅炉生产厂、设计院组成攻坚小组，从工艺流程、系统布局、设备选型等多方面入手。在时间短、备件不足等重重困难的条件下，超常发挥，仅用三个月的时间就完成了系统改造。至今二号碱回收炉蒸汽冷凝水运行高效稳定，年节降蒸汽42.6万吨。碱回收车间的蒸汽单耗控制等指标屡创新高，碱回收团队也获得了公司授予的“铁军团队”的荣誉称号。



臭气治理取得成果 金海浆纸成为国家级绿色工厂

碱回收车间蒸发工段是全场臭气治理的重要环节。张刚平通过对全场臭气处理系统和流程进行梳理，他把臭气治理分为收集、预处理、焚烧、备用四个环节，通过层层分解，找出问题点，带领生产和工务部门员工各个击破。金海浆纸不仅连续3年在产能上不断取得突破，还成功规避了因臭气问题带来的环保处罚和周边居民投诉，2023年，金海浆纸荣获国家级“绿色工厂”称号。



黄志源董事长的教诲言犹在耳：一枝独秀不是春，百花齐放春满园。特别是当前全集团正面临全新的周期和挑战，更需要团结一致穿越周期，才能打赢这场仗。

广西金桂

★ 本文获得“一切为了打胜仗”学习贯彻总裁思想征文大赛 一等奖

奋斗不熄，薪火传承，“纸”为有你！

► 文 / 广西金桂造纸二处 郑少凤

“我”是金桂PM2，诞生于2021年12月底，作为广西金桂的第二台白卡纸机，从诞生至今已默默度过五百多个日夜。“我”饮过朝露、披过晚霞、淋过风雨、扛过冬雷，“我”曾初闻市场春天的繁花盛景，却也正目睹市场寒冬的肃杀。

“企业兴亡，人人有责”、“抓创新，促效益”、“让基层一线成为青春的起跑线”、“奋斗的人生才是幸福的人生”……2023年5月，黄志源董事长的各种激励标语如雨后春笋般冒出，悬挂于“我”的车间内，让我深刻地感受到一场硬仗已然来临！



然而APP从不打无准备的仗，团结拼搏、务实高效更是我们金桂纸生产人的传统作风。电厂的锅炉24小时昼夜不停地运转，蒸汽、浆料源源不断地由管道一路朝“我”补给，高效、务实、拼搏的金桂二号线员工日以继夜地与“我”并肩作战。那些或高或矮、或胖或瘦的身影在我眼前忙碌地穿梭，那一张张或显稚嫩或略带沧桑的脸庞汗如雨下。

依稀记得六月的某个深夜，天气异常闷热，“我”像往常一样开足马力在运转，轰鸣的运转声夹着阵阵热浪，负责流送段的小哥握着手电来来回回不停地走动巡检，汗水不一会儿便打湿他额前的发，浸湿他的背。他突然停下脚步一脸严肃地盯着“我”，手中的对讲机响起了他略带着急的声音：“紧急报告，芯层排气管脱落，漏浆严重！”他的话音刚落，领班收到他的通知后，快速赶到排查异常脱落的原因，并联系工务紧急处理，降低了损失，避免了更大的异常发生。发现问题，解决问题，永远迎难而上，秉持企业家精神、主人翁精神、团队合作精神和科技创新突破精神、不断创造价值精神，这些敢拼敢想敢做的金桂人，在平凡的岗位用奋斗的汗水谱写不平凡乐章！

在“我”与他们并肩而战的日夜里，此类降本增效、奋斗不息的案例如过江之鲫，不胜枚举。青春是一首激昂的诗，是一条奔流的河，一片辽阔的海，一座巍峨挺拔的山。在这五百多个日日夜夜，“我”目睹着每一个敢拼敢想敢做的金桂人，以黄志源总裁“一切为了打胜仗”的号召为明灯，挥洒着汗水，跨过青春的大海，趟过青春的河流，翻过青春的高山，筑梦金桂，奋斗不熄、薪火传承！



五日攻坚战：迎难而上，响鼓重锤

► 文 / 昆山金海 戈微

伟业的建立，不在能知，乃在能行。随着“一切为了打赢仗”的总号令下，昆山金海全体上下满怀一腔热忱展露出昂扬斗志，将“五大精神”奉为圭臬，用实际行动敲响战鼓，共同去打好这场胜仗！



昆山金海平板BHS生产线上的28个压力容器是生产线上“核心老员工”，是生产工序中至关重要的一环，与产品质量息息相关。这些压力容器随着多年来不眠不休地运转，也到了该“退休”的时候了。

为了不影响后续正常生产运转，昆山金海上下齐心，迅速组建了一支66人的“攻坚项目组”，包括设备厂商、特种安装公司、工程、生产、环安以及物流叉车人员，决定利用端午小长假，展开一场BHS压力容器更换的“五日攻坚战”。

“时间紧、任务重”是这个项目的难点！我们需要在极其有限的时间内齐心协力去完成大量繁杂的工作，同时还需要精密布局以提高效率。团队以“一切为了打赢仗”为核心指导思想，不怕苦不怕累，志在打赢这场硬仗！

工欲善其事，必先利其器。项目组首先事无巨细地做好准备工作，并有条不紊地制定施工方案、签订安全协议、组织培训、考试、制定应急预案、严格执行特种作业审批制度。同时提前做好备件加工维修购买的预案，每一步都在稳中有秩序地进行。因为我们坚信只有事先做好万全准备才能立于不败之地！

为保证每个环节高效衔接，运转顺畅，项目分为四个工段进行，各工段人员职能清晰、分工明确，且全程有专人负责安全监督。此外，每日组织早晚两次现场会议解决各单位工作分工、协调、安全、进度、配件相关问题，确保项目顺利进行。

经过项目组全体人员加班加点抢抓工期，克服困难，最终比原计划还早一天完成了全部安装工作，顺利投产！

在这“不平凡的端午节”期间，昆山金海彰显的是能吃苦、能战斗、能奉献、能攻关的主人翁精神，立足自身的岗位，全身心地投入工作，全力以赴地完成任务，同时也在一步步迈向胜利的过程中收获满满的成就感。同时，一个人的力量是有限的，只有在团队协作中才能激发出上百倍、上千倍的能量和潜力，正所谓“同心山成玉，协力土变金”。

董事长的“五大精神”如同引领我们前进的明灯，在突破每一个关卡，攻坚每一场战斗时使我们都能上下一心，突破极限，迎难而上！昆山金海全体上下也将继续坚守初心，持续发力，和APP集团一起赢得更大的辉煌！

山东博汇

五大精神，指引奋斗者之光

► 文 / 博汇纸业 张琳

“一切为了打胜仗”如伟大的精神灯塔，引领博汇纸业山东基地各部门围绕指示开展全员学习，并鼓励大家将所学知识财富付诸实践生产，为实现宏伟目标贡献一份力量。

◎ 自主

“以厂为家，爱厂如家”。正如“主人翁精神”所指导的那样，应当把公司当作家来爱护和守护。PM8主管层领导全身心扑在生产上，一日不落坚持执行早晚例会制度，一切以公司利益为先。PM5则通过建立良好的激励机制来“拉动”员工的积极性，激发员工的工作动力和企业自豪感，以形成一个拥有明确目标的优秀组织。同时，通过领导率先垂范，让员工发自内心的追随，实现工作积极性从“要我做”到“我要做”的转化。



◎ 聚力

“众人拾柴火焰高”，集体的力量创造出的价值是超乎想象的。PM1号召生产、工务全员检查无价值消耗，大大降低了能耗；PM5充分认识到班组竞赛活动对班组凝聚力的重要性，常常通过竞赛培养团队之间的合作能力，使各班组形成狼群一般坚忍不拔的团队协作精神；PM8为实现经营目标，常常进行团队头脑风暴，通过团队合作的形式更有效地实现降本增效。凡此种种的尝试和努力，在公司内部形成了一股不容忽视的向上力量。

降低了原料成本；化机浆二厂针对浆料品质中双氧水残余指标偏高的现状，与技术部积极合作，推进新技术及新化学助剂开发，成功实现双氧水残余的准确调控。

◎ 突破

“科技创新是第一生产力”，只有强科技、勇创新，方能实现突破，持续创造价值。PM1通过提升检修质量和优化工艺，将计划检修周期由30天提升到45天。5月份将原计划的14小时计划检修取消，只安排4小时的停机清洗；PM2通过对芯层浆泵能力进行扩展，三涂碎浆机改造，使引纸车速和产能均得以突破；PM5根据实际生产需要不断进行优化，芯层添加木纤维，改善芯层脱水，控制制浆长纤维添加稳定性，保证芯层水线，稳定纸机运行的同时，

“有信念、敢冒险、有担当”是企业家精神的三大核心点，在这一精神的支撑下，各机台用心经营自己的各项KPI指标。对待生产运行分秒必争；对待产量、入库量锱铢必较；对待生产成本严格把控；对待各类损耗与浪费坚决说“不”。不断改善、严格监督。PM6为了实现产能、效率、成本的各项关键指标的突破，机台主管以身作则，每日6:30前到车间，带领班组分析解决各项生产中遇到的问题。

“伟大的精神只有付诸行动才能成为壮举。”我们始终以客户为核心，以结果为导向，坚持落实“两转一起”发展战略，通过四轮驱动，充分发挥五大精神的力量，紧紧跟随集团步伐，矢志不渝达成整体目标！

凝聚红色中坚力量，敢打硬仗能打胜仗

► 文 / 汶瑞机械 陈鑫

在全球经济形势充满挑战的2023年，汶瑞机械始终坚持以科技创新为核心，以董事长提出的“一切为了打赢仗”为目标坚定前行。在总经理尹华的带领下，秉持“敢想、敢拼、敢胜”的决心，积极应对疫情“后遗症”等负面影响，努力开拓国内外市场。功夫不负有心人，最终仅用了半年时间就完成了全年销售目标，展现了汶瑞团队卓越实力和无比坚韧的意志。



凝心聚力打造硬核队伍

全年销售任务紧迫而艰巨，给技术研发团队、生产制造团队以及采购物料团队带来了很大的压力和挑战。为发扬“比、学、赶、帮、超”精神，在6月份党支部主题党日活动上，后勤党支部和生产党支部经支委会讨论，决定从后勤党支部技术团队和生产党支部制造团队中选出几个优秀党员作为榜样，充分发挥先锋模范作用，带领身边的人迎战三伏天，一起打赢这场硬仗。

技术创新引领行业发展

后勤党支部技术团队，以卓越的专业技术著称，铸就坚实的汶瑞品牌。他们在工作中注重提高技术创新能力，以严谨科学和精益求精的工作态度，研发出领先于世界的多种设备，填补了国内外多个空白，多次荣获国家级、省部级等专利及奖项，成为行业当之无愧的领军企业：SJA2284双辊洗浆机是世界最大的双辊洗浆机，JSJA1557机械布浆洗浆机填补了国内空白，GSJA系列高效双辊洗浆机是目前市场上最畅销的洗浆机设备……

在2023年上半年的订单中，根据客户需求，有四种新研发的设备问市，他们结合工艺流程，搜集相关知识信息，加班加点埋头钻研，最终满足订单需求，实现了新产品的研发投产。



攻坚克难保障生产运行

生产党支部制造团队，精心挑选业务素质高、技术过硬的党员班长作为第一梯队带头人，持续发扬“勇于战斗”的铁军精神，脚踏实地组织好生产。他们不讲条件，不谈困难，在天气炎热的三伏天，即使被生产车间的持续高温闷得汗流浃背，也要完成生产目标，同时把安全生产作为第一责任。在交期紧、生产任务重的情况下，他们舍小家顾大家，成立红色突击队，24小时赶工，保质保量，按时达成客户交期。他们焊花并着汗水，攻坚克难，全力奋战，为生产计划按期交货发挥出中坚力量。

在这两支党员先锋队伍的以身作则下，在敢打硬仗能打胜仗的奋斗精神指引下，汶瑞团队积极变革，创新突破，迎战市场，实现自我超越，真正体现了“工匠既有匠心又有匠艺”，发挥了先锋模范作用。

他们不忘初心，牢记使命，以“一切为了打赢仗”为信条，用实力把基层党组织打造成了一支具有先锋模范作用队伍，被评为“安丘市五星级党支部”、“安丘市过硬党支部”，弘扬了正能量，为企业的发展注入了红色力量。

林务

★ 本文获得“一切为了打胜仗”学习贯彻总裁思想征文大赛 二等奖

所有惊艳的背后

► 文 / 韶关林场 黄俊邛

所有惊艳的背后，都有不为人知的艰辛，还有无数次死磕的苦练；所有光芒万丈的背后，也一定藏着汗水。一分耕耘才能有一分收获。

MAI 3.21 背后的故事

刘贵宁，韶关林场白土站的一名普通林业员，樟市镇9,591亩林地就是他的辖区，他对每一块林地负责。

自2013年进入APP后，他就与林业结下了不解之缘。对于文化不高的他，学习是件痛苦的事，他能做的就是努力再努力、坚持再坚持，直到从半道出家成为“行家里手”。

2019年，留村704小班的造林作业，无疑是他经历过难度最高的一个小班。由于采伐办证影响，直到6月该小班才完成采伐，同时也留给他一个难题：种？还是不种？若继续备耕栽植，在干旱天气下成活率如何保证？

天人交战终有果，为提高林地周转率、为达成既定规划目标，他决定挑战一把，种！于是他每天盯在现场指挥挖机师傅开展挖穴备耕，同时也盯着天气预报，默默地期待着一个备耕进度与台风雨完美契合的时机。然而，天不遂人愿，至7月初，备耕完毕时仍未见半点雨。此时苗木已到位，临时苗圃的管护成为了他每天工作的重点，早晚浇水并做好茎腐病防治。



出手不凡，片片都是高产林

“宁哥”通过持续的学习、改进，克服困难严格执行公司SOP要求，2018-2022年以来造林的小班，PAT-12-CAI重植加权达到了0.88>林场KPI 0.60；PAT-12-CAI萌芽加权1.92>林场KPI 1.26；PIT-36-MAI 2.67>林场KPI 2.49，毫不夸张地说，这可能相当于让短道速滑冠军武大靖在现有世界纪录基础上再提高0.01%的成绩。如此成就又怎能不让人惊艳。要做到，种一片、高产一片，必须沉下心来，专注提升MAI。



一路之隔的自我突破

默默钻研、调整、改进，仿佛成为了他的座右铭与习惯。留村704-B91小班成为标杆后，他当上了36个月MAI的播主，当大家都在疑惑与期待着能否守播成功时，他已用行动超越了自己，即留村704-C01 PIT-36 MAI达成3.30 > 3.21。

“该施肥时施肥，该除草时除草，该种树时种树，时机如何把握？只有树与我知”是他常说的，也是他高产经验的提炼与总结。不把树苗当儿养，又怎知其所需？怎知其时？

未来他还要在提升正常经营林地面积和MAI全面达到3.2两个方面持续发力，将每一块林地优势发挥到极致，努力打造韶关林场高产示范片区！

熬过了所有的苦，就会遇见所有的甜。心中有梦，眼中有光，脚下有路，告诉自己，一定要坚持，坚持就能够胜利！

一切为了打胜仗

——与时间赛跑的“如东建设力量”

► 文 / 金红叶 张芸璐

2023年初，面对造纸行业寒冬的严峻形势，集团吹响“一切为了大胜利”的冲锋号角。与此同时，如东基地紧锣密鼓地展开“五大精神”宣导，要打胜仗，必须要行动起来！

军人生来为战胜，从2021年的开端之战到2023年的一期收官之作，如东基地涌现出了一群“铁军”，他们身怀“召之即来，来之则战”的特质、坚守“破釜沉舟，使命必达”的信念，在黄志源总裁精神的指引下，创造了集团内的“如东速度”。

使命必达： 一年半内成功开机26台纸机

2021年仲夏六月，南黄海畔，伴随着隆隆的机器轰鸣声，一艘全球顶尖的“纸业航母”正式扬帆起航——如东基地首台纸机TM1成功开机出纸！

2022年岁暮天寒，伴随着一阵欢呼雀跃，如东基地最后一台纸机TM26成功开机出纸！

从土建施工、设备安装，再到开机准备，仅花了一年半的时间。面对疫情、自然灾害、极端天气等诸多困难，基地建设者分秒必争，舍小家为大家，“不怕苦，不怕脏，不怕累”已成常态。2021年，短短半年内开了8台纸机，实现产能24万吨，所有纸机均一次性开机成功，TM16调试周期仅8天。如此短时间、高质量的开机效率，在集团内开创了新的历史记录。2022年12月，又陆续开了5台纸机，创下史上单月开机最多记录。

排除万难寻突破： 据理力争开设上海物流专线

2022年受疫情影响，如东县实施更加严格的防疫管控措施，当地政府规定上海、昆山等疫情严峻地区的货运车辆一律不得进如。得知消息后，如东基地第一时间联络政府，经过多次谈判探讨，多次实地勘察。在不懈努力下，洋口港政府终于同意为如东基地开设了金光物流专线。同时基地第一时间调动公司相关部门，投入人力参与战“疫”，启动人车闭环管理，一边保生产，一边防疫情。最终实现上海专线从4月1日的“0”出货，到26日出货量突破1000方，占出货总量的1/3，打破单日出货上海记录。

李大钊曾说：“吾愿吾亲爱之青年，进前而勿顾后，背黑暗而向光明。”作为APP建设者，要想打胜仗，需要我们以赤子之心热爱工作，每个人都与公司休戚与共，同舟共济。我们怀揣对未来的信心穿越周期，向自己、团队、集团交出一份最好的答卷！

宁波亚浆

★ 本文获得“一切为了打胜仗”学习贯彻总裁思想征文大赛 一等奖

骁腾皆如此，万里当横行！

——宁波亚浆停机检修抢效率纪实

► 文 / 宁波亚浆 任明珠

2023年7月，亚浆二号机因电厂蒸汽联箱检测要求，需接受特检院检测，同时PM2纸机烘缸压力容器即将到期，二号机配合停机接受例行检查。

纸机停机是设备技改、重大设备维护保养难得的机会。工务部32支队伍在此次停机检修中共完成停机计划265项，其中包括重点的技改25项、重大设备维保工作46项、一般保养工作194项，在电厂检测时间缩短的前提下，提前9个小时交付生产开机。

打胜仗——晚风吹画角，春色耀飞旌

电厂蒸汽联箱的检测进度关乎着纸机的停机时间，纸工务部张国宝经理现场定计划、赶进度，确定检测进度较原计划提前4小时后，指导工务部门争取40小时交付纸机开机。纸生产冯卫国总监时刻在一线坚守，见缝插针及时有效地统筹着电厂停汽、纸机停机、工务检修等各项工作，为停机检修的提前完成打下坚实的基础。

48小时的工作量压缩到40小时，对机械张鹏达副理和生产李国来副理是项艰难的挑战，一百多项停机工作、几十项重难点维保工作，人力、物力、时间冲突是不可避免的难题。张副理、李副理两天两夜坚守现场，保质量、提进度，指导同仁们将重难点工作向前赶，从点滴进度中抢出开机时间。

各部门、各单位在停机工作中配合默契、守望相助，一线工人们主动发挥奋斗者精神，部门主管们以身作则坚守岗位，以无间的配合、高速的效率、昂扬的斗志提前9个小时完成此次停机检修，打赢这场“团结、拼搏、务实、高效”的大胜仗。

能打仗——石以砥焉，化钝为利

“一压靴套拉出”——上午11:25交流群内生产消息；

“11组干网导辊更换完成”——凌晨02:17交流群内机械消息；

“烘缸表面温度达到检验温度”——凌晨05:29交流群内检测消息；

电厂的蒸汽联箱检测，是此次停机的首要工作；同时，电厂停汽也是烘缸压力容器检测的机会，提前联系特检院做好烘缸检测的准备工作，停机次日待烘缸冷却后顺利通过了165个烘缸的压力检测要求。

从网压部到复卷机，从0m层到24面层，从早上八点到凌晨六点，暂时休憩的纸机内奔走的是从未停下的同仁们，他们完成9套辊子的更换、72把刮刀轴的焊接固定、46台风机的叶轮检测……他们在有限的停机时间内，在或湿热或闷热的环境中完成了一项又一项的艰苦工作。此外，还有更多的同仁在现场坚守了两天两夜，他们不仅要负责的是维保、保养工作，还有准备、扫尾工作。

我们看见或看不见的角落里，同仁们勠力同心，团结互助，将原定48小时的停机工作在39小时内圆满完成交付开机。纸机旁的一瓶瓶盐汽水的空瓶、一支支藿香正气水、一堆堆场清的工具零部件，那些是我们为纸机工作为纸机战斗的勋章。

“骁腾如此，何惧前行”，我们庆幸有这样的勇气，我们庆幸有这样的团队，共同在“一切为了打胜仗”的总号令下，拧成一股绳，做“敢打仗、能打仗、会打仗、打胜仗”的APP人！

★ 本文获得“一切为了打赢仗”学习贯彻总裁思想征文大赛 一等奖

秣马厉兵迎鏖战，枕戈待旦再前行 ——记金东整理部加工处A4团队

► 文 / 金东加工处 应建国

七月的骄阳像张火伞，把大地烤得发烫，就连空气也是热烘烘的，人一动就浑身冒汗。车间内机器轰鸣声此起彼伏，生产流水线高速运转，一件件产品不断地制造完成……整理部加工处A4车间内，一派繁忙的景象。按照总裁指示精神，以“一切为了打赢仗”为战略目标，向着全年目标奋勇前进。

A4车间于2021年被镇江市工信局评定为“智能型车间”，现有“SLK470”和“SLK490”两种型号A4静电复印纸切纸机，主要将纸机抄造的原纸加工成中、高档静电复印纸成品进行销售。2022年4月，该车间荣获“镇江市工人先锋号”荣誉称号；2023年4月，又荣获“江苏省工人先锋号”荣誉称号。

奋斗者是怎样炼成的

郭宇，加工处A4团队一名代理机台长，荣获公司2022年度奋斗者。他人话不多，很有亲和力。当问到成功的秘诀时，他腼腆地说：“成功没有捷径，我就是一步一个脚印踏踏实实往前走。”MOSCA自动打带机界面都是英文的，他就利用休息时间把它翻译成中文说明，放在界面旁边，方便大家操作。成为代理机台长后，带领班组连续夺得产能第一，损纸率最佳，安全零事故。郭宇的成功，与他的个人勤奋有关，更是与团队共同成长的结果。

精益求精独具匠心

鲍衡这位老将就是代表之一，他是A4设备维护员，人称“鲍师傅”。鲍师傅的“忙”是出了名的，“好说话”、“热心肠”也是出了名的。生产问题、工艺问题、设备故障都可以找鲍师傅。属于他职责范围的，他尽职尽责，不属于他职责范围的，他热心帮助。CS1和CS2都是外国进口设备，纯英文设备说明书，他就不断补充学习新的知识，用理论去指导实践。在调试期间，他发现切纸机开机引纸时易堵纸，经过与团队共同分析，发现是因上一批管底纸卷曲大，重新上卷引纸时纸张向下穿，不能平整地通过皮带造成的。大家集思广益，通过下批引纸开机至接纸胶带过后归位等一系列方法，解决了堵纸难题。



严把质量关

“品质是公司的生命线！”何红辉主管常常用这句话提醒我们。他是从一线员工成长起来的，深知品质的重要性，致力把A4项目打磨成精品工程，向着零客诉迈进。他制定从切纸机、令包、箱包装、栈板线等每个工段对应的品质管控规定，让团队班组成员需按照规定严格执行，制定品质奖惩规定，提升团队成员的品质意识和主人翁精神，并进一步完善自检员管理制度，要求做到早发现、早控制、早处理，消除质量隐患，把问题解决在生产一线，在保证产品正常生产的同时，更要严格做到安全工作。

他们代表了整理部大家庭里一个个奋斗者们，我们可以一起携手共同奋斗。为实现更美好的生活而不懈努力，为实现总裁“一切为了打赢仗”不懈奋斗！

高光时刻

SPOTLIGHT



2月

时任海南省委书记沈晓明访问 印尼与金光集团董事长黄志源 先生亲切交流



▲ 沈晓明书记与黄志源董事长亲切交谈

2023年2月16日，时任海南省委书记沈晓明率代表团访问印尼，并前往金光集团雅加达总部亲切会晤金光集团董事长黄志源先生。沈晓明书记对金光在海南投资近30年所取得的丰硕成果表示祝贺，同时殷切希望金光集团在海南自由贸易港建设中，继续巩固和壮大林浆纸一体化产业，用高新科技、绿色环保、节能低碳、延链增值不断加快推动新项目落地，推进企业发展，共享海南自由贸易港发展新机遇。

黄志源董事长表示，金光集团APP将在海南继续加大投资力度，发力“数智转型”与“绿色转型”两大核心战略，发挥侨企优势，立足国际国内双循环，为把海南打造成世界领先的“林浆纸一体化”产业基地贡献积极力量，为中国造纸行业的可持续发展、为中国式现代化增砖添瓦！

3月

APP中国三大基地上榜 国家级“水效领跑者”



▲ 金海浆纸污水处理厂

2023年3月，APP中国旗下广西金桂浆纸、海南金海浆纸、江苏金东纸业三家企业荣膺国家级“水效领跑者”称号，该称号亦是迄今在水效领域的最高荣誉。

这些企业在节约用水方面做出了显著贡献。金东纸业通过管理和技术改进相结合的方式，降低了吨纸水耗，深化了绿色低碳发展成果。金海浆纸和金桂浆纸也分别成立了能源管理体系委员会和设定了详细的年度清水耗用目标，并配套严格考核，有力保障了节水工作的落实。

节能降耗、绿色环保是APP中国一以贯之的不懈追求，对于水资源的节约利用、高效利用更是企业持续发力的重点。此次荣誉是对APP中国推动企业绿色转型、引领行业低碳环保高质量发展的肯定，也是其实业报国的又一里程碑！

4月

再添两家！APP中国旗下基地获“国家级绿色工厂”



▲ APP中国旗下海南金海浆纸

2023年4月，APP中国旗下的海南金海浆纸和金红叶湖北工厂因在安全、质量、环境、节能方面的优异表现，荣获“国家级绿色工厂”荣誉称号。

此前，APP中国旗下江苏金东纸业、宁波亚浆、广西金桂浆纸均已获评“国家级绿色工厂”。

APP中国始终将绿色发展理念融入生产经营。金海浆纸自建厂以来就致力于建设“绿色工厂”，通过完善环境管理体系，提高资源利用率，促进节能减排，并应用人工智能推动数智化转型。金红叶湖北工厂也积极推行绿色生产，围绕资源能源利用和效率提升进行节能降碳。在新的绿色发展目标下，通过技术改造和产业结构优化，强化低碳技术变革，推动绿色发展。

这两家工厂的荣誉不仅是对APP中国打造绿色智造标杆工厂的认可，也是对公司“双碳”目标下实现绿色发展的表彰。

4月

上海市市长龚正率代表团访问印尼，与金光集团董事长黄志源亲切交流



▲ 龚正市长与黄志源董事长亲切交流

2023年4月26日，上海市市长龚正访问印尼，参观了金光集团雅加达总部，与集团董事长黄志源进行了交流。龚正市长介绍了上海市吸引和利用外资的方针政策，希望金光集团能推进企业数智化转型和绿色低碳转型战略，为经济社会高质量发展贡献力量。

在会晤交流中，龚正市长向黄志源董事长详细介绍了为深入贯彻落实党的二十大精神，吸引和利用外资若干方针政策，殷切希望金光集团在推进企业数智化转型和绿色低碳转型战略的同时，加快建设世界超一流企业，为经济社会高质量发展贡献力量。

黄志源表示，非常欢迎龚正市长访问印尼，感谢上海市政府对金光集团在沪发展的关心和支持，将继续助力上海的总部经济建设，坚定投资中国市场的决心。未来将进一步整合资源优势，吸纳全球高端技术、人才和产业，计划在上海成立金光全球研发中心，为中国式现代化增砖添瓦。

5月

习近平会见金光集团等第十届 世界华侨华人社团联谊大会代表



▲ 习主席亲切接见华侨华人代表

2023年5月8日，由国务院侨务办公室、中华全国归国华侨联合会联合主办的第十届世界华侨华人社团联谊大会在北京召开，中共中央总书记、国家主席习近平在北京人民大会堂亲切会见世界华侨华人代表，向世界各地华侨华人致以诚挚问候。

中共中央政治局常委、全国政协主席王沪宁，中共中央政治局常委、中央办公厅主任蔡奇参加会见。金光集团董事长兼总裁黄志源先生受邀本次活动。黄氏家族成员黄强先生，金光集团APP（中国）副总裁翟京丽女士代表黄氏家族和金光集团出席大会。

黄志源董事长表示金光集团很荣幸能受邀出席，并得到习主席的接见。在当今百年未有之大变局下，海外华人华商要更加紧密地团结在以习主席为核心的党中央周围，秉持爱国侨企初心，齐心协力、以侨为桥、联通世界，与国家发展同频共振，不遗余力地为实现中华民族伟大复兴、构建人类命运共同体贡献积极力量。

5月

金光集团APP院士专家工作站 揭牌仪式在南宁举行



▲ 金光集团APP院士专家工作站揭牌仪式在南宁举行

2023年5月18日，金光集团APP院士专家工作站揭牌仪式在南宁举行。广西壮族自治区副主席廖品琥，中国工程院院士、广西大学教授王双飞，金光集团APP（中国）副总裁翟京丽，广西科协党组书记、副主席纳翔，中国造纸学会理事长曹振雷，中国造纸协会理事长赵伟，钦州市副市长吴永辉出席揭幕仪式。

金光集团APP中国将首个院士专家工作站选址于广西，一方面希望以院士专家工作站为契机，努力构建“资源共享、优势互补、相互促进、共同提高”的制浆造纸工作新格局，另一方面希望通过联动“产学研”的力量，持续助力广西当地产业进步的同时，充分发挥广西作为根据地的辐射作用，持续赋能集团在全国的各个生产基地不断发展壮大。

5月

2023中国纸业可持续发展论坛 在南宁成功召开



▲ 高峰对话：绿色智造赋能产业链、价值链

2023年5月18日，在中国造纸学会、中国造纸协会、广西壮族自治区科学技术协会指导下，由中国制浆造纸研究院、广西大学轻工与食品工程学院、金光集团APP中国主办，广西造纸行业协会、广西造纸学会协办，中国制浆造纸研究院中国造纸杂志社承办的“2023中国纸业可持续发展论坛”在南宁成功召开。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽在论坛致辞中表示，作为全球领先的制浆造纸集团公司，APP中国将继续以“绿色转型”与“数智转型”为长期战略发展目标，重点实现赋能产业链、价值链上下游，提升生态发展“新优势”，赋能行业升级转型，打造价值提升“新引擎”，赋能各利益相关方，拥抱可持续的“新机遇”，以更具前瞻性的战略布局，持续引领行业绿色变革。

7月

宁波亚浆“宁波市院士工作站” 正式揭牌



▲ 宁波亚浆“宁波市院士工作站”顺利揭牌

2023年7月18日，APP中国旗下宁波亚洲浆纸业有限公司“宁波市院士工作站”揭牌仪式正式举行。宁波市院士工作站是APP中国联合加拿大工程院院士肖惠宁专家团队基于长期战略合作关系，以科技创新和产业发展为导向，以“以纸代塑”需求为契机，以促进科技成果转化为宗旨，共同成立的产学研创新平台。

加拿大工程院院士肖惠宁表示，宁波亚浆院士工作站将凝聚各方前期的研究成果，在应用性科学与技术研究和成果转化上取得突破性成就。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽在揭牌仪式中表示，未来，APP中国将联合加拿大工程院院士肖惠宁专家团队，通过战略咨询、科研攻关、人才培养等方式，为宁波亚浆转型发展与产业变革提出更多兼具创造性和可行性的战略指导建议，通过联动“产学研”的力量，持续赋能集团全国的各个生产基地不断发展壮大，共同为推动中国造纸行业高质量可持续发展而努力奋进。

8月

江苏盐城市、南通市如东县
政府领导率团访问金光集团
雅加达总部

▲ 金光集团代表与盐城市代表团合影

2023年8月，时任盐城市代市长张明康、南通市如东县委书记陈慧宇分率代表团访问金光集团雅加达总部，共商合作发展。

金光集团董事长助理廖世彬、金光集团APP（中国）副总裁翟京丽等金光管理团队代表黄志源董事长接待盐城市代表团一行。张明康在会晤中希望金光集团和盐城持续保持良好有序的合作，共促双方合作共赢的美好未来。

金光集团董事长助理廖世彬、金光集团APP（印尼）副总裁许福顺等接待了陈书记一行。双方就金光集团APP中国在如东项目的发展以及促进“林浆纸一体化”合作等事宜展开沟通交流。陈慧宇书记表示，金光集团如东生活用纸基地是南通历史上投入规模最大的现代化产业项目之一，如东政府将一如既往支持双方合作更上一层楼。

金光集团APP中国对两地的关心和支持均表示由衷感谢，同时殷切希望未来可以与两地积极联动，助力当地经济发展，通力合作互利共赢。

9月

APP中国出席第20届中国-东盟
博览会、中国-东盟商务与投资
峰会开幕式等系列活动

▲ “东盟国家企业分享投资广西机遇”圆桌对话

2023年9月17日，第20届中国—东盟博览会、中国—东盟商务与投资峰会在广西南宁开幕。本届东博会以“和合共生建家园，命运与共向未来——推动‘一带一路’高质量发展和打造经济增长中心”为主题。金光集团APP（中国）副总裁翟京丽代表金光集团董事长黄志源受邀出席开幕式等活动，受到国务院总理李强的亲切接见。

16日由中国商务部、广西壮族自治区人民政府举办的“投资中国年一走进广西”专场活动在广西南宁市举行。金光集团APP（中国）副总裁翟京丽参与“东盟国家企业分享投资广西机遇”圆桌对话环节发言。

签约活动上翟总表示，作为集团未来三十年发展的重要战略项目，金桂浆纸三期工程的启动是绿色转型、科技强桂以及深化区域开放合作的重要桥梁。借由东博会扩大与“一带一路”沿线国家的交流，助力广西成为世界一流造纸基地。

10月

无塑纸杯技术全球发布会：四强联手，开启可持续发展新纪元



▲ 金光集团APP（中国）大纸事业部CEO王乐祥发言

2023年10月27日，德国巴斯夫（BASF）、金光集团APP、都佰城和湖南立乐在上海成功举办了无塑纸杯技术全球发布会，宣布达成战略合作，强强联合共同推动无塑纸杯技术的全球发展。

无塑纸杯采用纸与REP（可回收能源产品）研发的阻隔涂层技术，旨在通过REP阻隔涂层替代传统PE淋膜纸杯和塑料杯，为纸张行业可持续发展提供新解决方案，推动循环经济产业的创新发展。金光集团APP目前已开发多个以“零塑®”为品牌的无塑产品。

金光集团APP（中国）大纸事业部CEO王乐祥表示，金光集团APP作为全球领先的造纸企业，一直追求绿色、高品质的产品。金光集团APP将联手构建无塑纸制品产业链的生态系统，完善全产业链的协同和闭环发展。

此次四方企业合作的愿景是通过技术创新守护环境。它不仅是产业链的跨界合作，更为无塑纸产业升级提供了核心技术支撑，为政府和社会提供了限制使用一次性不可降解塑料制品的环保解决方案，开启了可持续发展新纪元。

11月

金光集团APP六赴进博之约，绿色升级赋能可持续新未来



▲ 金光集团APP亮相第六届中国国际进口博览会

2023年11月5日，金光集团APP以“绿色引领，品质未来”为展台主题亮相第六届中国国际进口博览会6.2H馆消费品展区，连续六年奔赴进博之约。

开幕式前，金光集团APP（中国）副总裁翟京丽接受了国务院总理李强的亲切接见并合影留念。翟京丽表示，APP作为具有红色血脉的印尼侨企，深深感受到国家及政府相关部门给予的关心、支持和帮助。

APP还在展台现场举行了“碳中和”成果发布仪式，除现场官宣APP中国旗下主要工厂全面实现碳管理体系，也带来包括零碳复印纸系列、无菌液体包装纸板、食品级涂布牛卡、胶版印刷纸在内的全新“碳中和”系列产品与消费者见面。

未来APP将继续发挥侨企担当，将更多带有APP印记的绿色、创新、环保产品和可持续解决方案引入中国。

11月

金光集团APP发布APPGreen
绿色倡议并推出清风0塑纸新品

▲ 与会嘉宾共同见证了“APPGreen绿色倡议”的发布

2023年11月21日，金光集团APP中国在上海举行了“大国造纸·绿力前行”——“APPGreen绿色倡议暨清风0塑纸产品发布会”。中国森林认证委员会副主任兼秘书长于玲，中国造纸学会理事长、中国造纸协会生活用纸专业委员会主任曹振雷博士等行业领导和客户、合作伙伴以及金光集团APP（中国）副总裁翟京丽、APP（中国）大纸事业部CEO王乐祥、APP（中国）生活用纸事业部CEO戴振吉等嘉宾亲临，共同见证了“APPGreen绿色倡议”和“清风0塑纸”产品全新发布。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽表示，APP长期致力于绿色降碳和高质量发展的目标。未来，APP将在四个方面持续发力：绿色基因、绿色科技、绿色价值链和绿色生活方式。希望通过这次发布来呼吁全行业、全社会一起加入到绿色行动中来！

12月

北京市委常委、北京海外联谊会
会长杨晋柏率团访问金光集团总部

▲ 杨晋柏率代表团访问金光集团雅加达总部

2023年12月13日，北京市委常委、北京海外联谊会会长杨晋柏率代表团访问金光集团雅加达总部并开展亲切交流。北京海外联谊会副会长黄克瀛、北京市人民政府外事办公室副主任李轶、北京市西城海外联谊会会长王波、北京海外联谊会副秘书长李晓卫、北京市人民政府外事办公室环太处副处长吴潇桐等领导陪同访问交流。

金光集团APP（中国）副总裁翟京丽代表董事长黄志源先生对杨晋柏会长及各位领导的到访表示欢迎。杨晋柏会长在会晤中表示，金光集团为北京经济社会发展作出杰出贡献，并希望金光集团继续加大在北京的合作力度与范围，用侨商声音讲好“北京故事”。

翟总感谢北京市委、市政府对金光集团的关心与支持，并表示金光集团未来也将继续秉持爱国初心，深化与北京的合作，为助力新时代的首都建设贡献更多金光力量！

12月

金光集团APP中国企业社会责任 领域屡获嘉奖



▲ APP中国荣获2023第一财经环境生态贡献奖

2023年12月15日，在“2023第一财经·CSR年度盛典”上，APP中国荣登2023第一财经·中国企业社会责任榜单，获得“环境生态贡献奖”。金光集团APP作为爱国侨企，始终将绿色与可持续性置于首位。

金光APP坚信践行绿色循环是企业发展的必由之路。金光APP前瞻性地布局绿色转型与数智转型，从企业战略、科技创新、协同发展三个层面打造“零碳生态”全场景覆盖。

此外，凭借在社会责任领域的积极履责和低碳绿色发展行动，金光集团APP中国更是连续八年荣获由中国新闻社、中国新闻周刊颁发的“年度责任企业”奖。

未来，金光APP将继续发挥“林浆纸一体化”全产业链的绿色优势，汇聚智慧与经验，坚持履责社会责任，引领绿色发展风向，为中国式现代化建设注入动力。

12月

大爱无疆！金光集团携黄奕聪基 金会驰援甘肃地震灾区

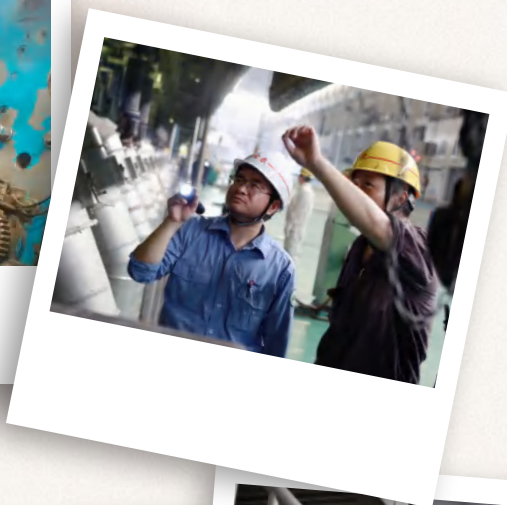
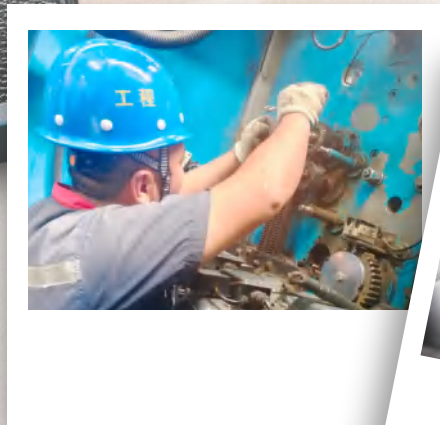


▲ 金光集团携黄奕聪基金会驰援甘肃地震灾区

2023年12月20日，金光集团和黄奕聪慈善基金会向甘肃地震灾区伸出援手，通过中央相关部门向甘肃积石山保安族东乡族撒拉族慈善协会捐赠2000万元现金，支援甘肃震区的紧急救援、救灾物资采购、受灾群众生活安置及灾后重建等工作。

作为爱国侨企，金光集团APP始终积极投身促进教育、赈灾救济、国家建设、改善贫困等公益事业。截至2023年底，金光集团和黄奕聪慈善基金会在国内的公益捐赠累计已超过15亿元人民币。自2011年起，金光集团及黄奕聪慈善基金会即开始在甘肃会宁开展助学和奖教项目，包括：结对资助、优秀高中生奖学金、金辰奖学金等。至此次捐赠前，在甘肃省总捐赠近470万元，累计受惠人数近4.5万人次。未来金光集团也将继续投身慈善事业，彰显企业担当。

奋斗一线 最美是你



请允许我 为你歌唱

▼
文 / 林务
骆啟明

傍晚，按下镜头快门
切开光影交错大地的棱角
阳光晃动着时间，迟暮到晨曦
一个个，一代代扛起伟大的使命
保障粮仓料源的供应
婆婆的裙摆，呈递一道道葱郁的风景线
沟沟坎坎，站成一首首唱不尽的情歌
跨越，转型，奔向下一个长征
在我的内心，听着你成长的歌声
倾囊相授，助力破茧成蝶

午时，长征的火炬传到这里
我成了营林标杆，持续不断地突破
薪火相传，复刻更多优秀奋斗者
举起别人，奉献的是自己
沿着凹凸的山路前行
脚下，是初心不变的征途
轻踮脚尖，看向整片林子
我朝朝暮暮临风而立地颂唱
颂唱不变的姿态无悔的青春
请允许我，为你歌唱

晨曦，我是那初出牛犊
林中陪伴的鸟语虫鸣
泥巴汗水裹满我四肢和脸颊
我珍惜每一次与前辈的相处学习
在实际中践行理论，守护着万亩葱林似海
如那洒满绿色的山坡
似林浆纸的蜕变，我们也茁壮成长
那些不舍昼夜，兢兢业业的奋斗者
请允许我演绎这曲儿，声音沙哑的唱着
请允许我，为你歌唱

我们守望傲立的峰，为这热土谱曲吟唱
伟大梦想是拼出来的，点滴的奋斗都会有结果
请允许我们为自己歌唱，允许我们踮脚仰望
伟大梦想是干出来的，点点滴滴的都会有结果
传承文明践行循环，我们谱了一曲
请允许我们为大家歌唱，歌唱奋发向上的我们

走向碳中和

- 金光零碳纸 绿色向未来 -



金凤凰



无菌液体包装纸板

- ◇ 涂层细腻，白度高
- ◇ 稳定的抗乳酸双氧水边渗性能
- ◇ 优异的强度指标，柔韧性好不爆裂
- ◇ 网点再现良好、印刷着墨均匀、速度高
- ◇ 通过各种认证及许可(QS\FSC\PEFC等)



金凤凰



食品级涂布牛卡

- ◇ 进口未漂木浆
- ◇ 具有高抗湿性能，在低温潮湿环境下保持高挺度
- ◇ 应用长纤本色木浆，具有高度抗撕裂性、抗拉伸性
- ◇ 涂层表面细腻
- ◇ 独特的施胶结构
- ◇ 不含荧光增白剂、塑化剂



胶版印刷纸

- ◇ 全木浆抄造
- ◇ 不含荧光增白剂，自然护眼
- ◇ 匀度好，面感细腻
- ◇ 强度高，可高速印刷
- ◇ 满足多种后加工工艺
- ◇ 白度高(高白双胶)



静电复印纸

- ◇ 中性施胶工艺
- ◇ 柔和白度
- ◇ 消除静电
- ◇ 全木浆抄造
- ◇ 高温不卷曲
- ◇ 防潮包装
- ◇ 最佳平滑度
- ◇ 高精度裁切(误差小于±0.5MM)



我们不仅造纸 我们还坚持造林

