

# 纸智

PAPER WISDOM

Vol.005

金光APP (中国)

2019年11月

## 高质量进行曲

### 企业要闻

金光集团董事长兼总裁黄志源受邀参加  
国庆阅兵观礼等系列庆典活动

金光集团董事长兼总裁黄志源率队出席  
第二届进博会开幕式

### 封面故事

APP (中国) 迈向高质量发展新征程

### 时谈高瞻

“绿色”与“智慧”驱动  
造纸业转速升级







# 第7届 金光印艺大奖

THE SEVENTH SINAR MAS  
PRINT AWARDS

创新融合  
智印未来

## 盛事再启 共印辉煌

2020 · 上海

主办单位:  SAPP



扫码了解更多



## 高质量发展进行曲

2019年10月1日，作为中华海外联谊会名誉副会长，金光集团董事长兼总裁黄志源受邀参加中华人民共和国成立70周年国庆阅兵观礼系列活动。并与其他十多位全球华人华侨的杰出代表登上天安门城楼，观摩祖国伟大复兴的成果，共同见证新中国成立70年来的波澜壮阔。新中国工业的光辉历程里有造纸工业的身影；中国造纸工业的光辉历程里有APP（中国）的成长足迹。在这举国欢庆的日子，金光集团的掌舵人有幸现场见证新中国伟大复兴的成果，是党和政府对我们实业报国的最大认可！

“推动经济高质量发展，要把重点放在推动产业结构转型升级上，把实体经济做实做强做优。”习近平总书记再三强调。

对APP（中国）而言，高质量发展既是一个新名词，也是企业在创立之初便不断追求的过程。现阶段，APP（中国）高质量发展主要聚焦在以下三个方面：首先，高质量发展必须要有创新举措，包括管理创新和产品创新；其次，高质量发展应该是有效供给性与中高端结构性的发展；最后，高质量发展更应该是绿色发展。

理论联系实际，APP（中国）的高质量发展正当时。2019年7月10日，金红叶纸业集团的高档生活用纸产业基地在江苏南通举行启动仪式；2019年7月17日，宁波亚洲浆纸有限公司年产30万吨化机浆项目开工典礼举行；2019年8月30日，金光科技产业园签约落户江苏苏州自贸片区；2019年9月29日，广西金桂二期年产180万吨高档纸板扩建项目正式开工。

三个月时间，APP（中国）四个项目紧锣密鼓相继启动。与二十八年前开启中国现代化造纸之路布局的节奏相似，在“高质量发展”成为中国纸业发展主旋律的当下，APP（中国）也再次踏上了引领纸业高质量发展的新征程。

APP（中国）《纸智》编辑部

2019年11月



第五期

## 封面故事 APP (中国) 迈向 高质量发展新征程

### 《纸智》编辑部

总编：翟京丽

副总编：朱文昌、郑利文

编委：陈予善、范琨、方西霖、干敏、黄宗华、  
范志刚、李邵永、马敏、孙炳健、谭莉莎、谢盛杰、  
杨冰、张笑如、赵国宇（按姓氏字母顺序）

责任编辑：李邵永、舒薇娜

编辑：刘宇菲、吕唐剑、李翔、林明春、李兴军、  
刘君、明莉、王誉瑾、诸嵘、周平（按姓氏字母顺序）

美术总监：油水平

美术编辑：刘晓彤

编辑部地址：上海市虹口区东大名路 501 号 65 楼

编辑部电话：0086-21-22839637

### 001 / 卷首语

## 004 | 企业要闻

### 聚焦

004 / 金光集团董事长兼总裁黄志源受邀参加国庆阅兵观礼等系列庆典活动

005 / 中国侨联党组书记、主席万立骏会见金光集团董事长兼总裁黄志源

006 / 金光集团董事长兼总裁黄志源率队出席第二届进博会开幕式

007 / 金光集团 APP 连续两年亮相中国国际进口博览会

009 / 2019 中国纸业可持续发展论坛在沪召开

011 / 2019 中国国际造纸科技展览会及会议在沪举办，APP（中国）助力造纸产业创新发展

012 / 180 万吨高档纸板扩建项目正式开工，金桂二期迎来新发展

013 / 2019 年中国印刷业创新大会在京举办，APP（中国）助力造纸印刷高质量融合发展

014 / 落户苏州自贸区，金光科技产业园迎来新契机

015 / 宁波亚浆举办年产 30 万吨化机浆项目开工典礼

## 016 | 封面故事

016 / APP（中国）迈向高质量发展新征程

020 / 高质量发展新时代：金东纸业二次创业再出发

021 / 金桂浆纸：坚守林浆纸初心 推动高质量发展

## 022 ▶ 纸业航标

022 / “限塑令”如何影响纸张和纸板行业？

## 024 ▶ 时谈高瞻

024 / “绿色”与“智慧”驱动造纸业转速升级

——访中国轻工业联合会执行秘书长郭永新

## 028 ▶ 责任之声

028 / 第二届“圆梦计划”培训合同签订仪式在金桂浆纸

圆满举办

029 / 金东（香港）带领基层儿童学习转废为能



## 030 ▶ 一纸匠心

030 / 让标准成为习惯，可持续经营

031 / 专于职，勤于工，敬于业，精于技

032 / 阳光向上 身残志坚 一名自觉自发  
奋斗者的奋斗乐章

033 / 以初心坚守基层，在平凡的岗位中  
成就不凡

## 034 ▶ 图说新语



## 企业 要闻

### 聚焦

# 金光集团董事长兼总裁黄志源 受邀参加国庆阅兵观礼等系列庆典活动

► 文 / 文轩



2019年10月1日，庆祝中华人民共和国成立70周年大会阅兵式、群众游行隆重举行。作为中华海外联谊会名誉副会长，金光集团董事长兼总裁黄志源受邀参加国庆阅兵观礼系列活动，并与其他十多位全球华人华侨的杰出代表登上天安门城楼，观摩祖国伟大复兴的成果，共同见证新中国成立70年来的波澜壮阔，祝福祖国繁荣昌盛。

黄志源总裁表示，海外华人将更加紧

密地团结在以习主席为核心的党中央周围，齐心协力，坚定支持祖国进一步深化改革开放，积极参与祖国的经济建设，为祖国的和平统一、为实现中华民族的伟大复兴、为全人类文明互鉴做出应有的贡献。

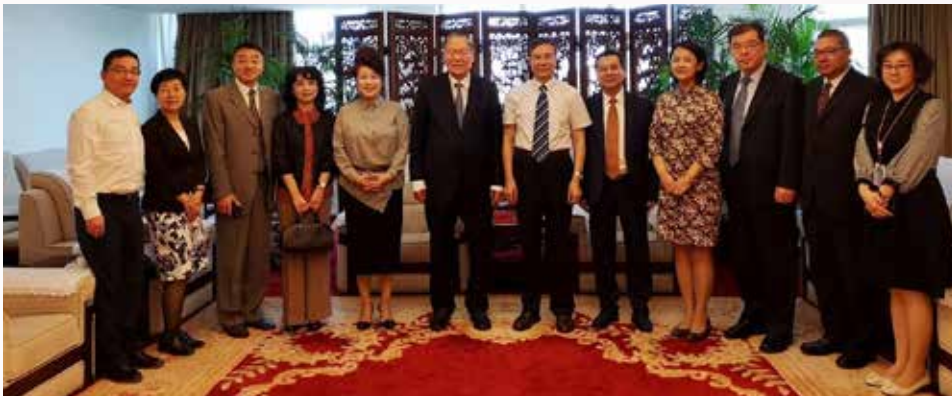
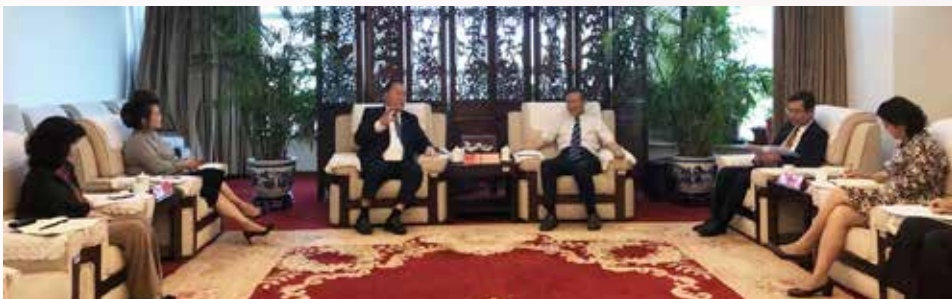
金光集团也将继续坚持不懈的努力，传承延续中华民族造纸文化的同时，不断创新，实现经济效益、社会效益和生态效益的结合，为祖国的繁荣昌盛继续贡献力量。



聚焦

## 中国侨联党组书记、主席万立骏 会见金光集团董事长兼总裁黄志源

► 文 / 文轩



2019年8月28日上午，中国侨联党组书记、主席万立骏，中国侨联秘书长兼办公厅主任陈迈，副秘书长兼经济科技部部长赵红英，经济科技部巡视员、中国侨商联合会副会长兼秘书长安晨，经济科技部副部长夏付东等，在侨联机关会见金光集团董事长兼总裁黄志源一行。

黄志源向中国侨联和万立骏主席介绍了金光集团的经营发展情况，万立骏则对金光集团为中国改革开放事业、经济社会发展等作出贡献表示赞赏。同时，万立骏对金光集团寄予厚望，印尼是“一带一路”重要节点国家，希望金光集团发挥自身优势，继续参与“一带一路”建设。

黄志源表示，金光集团参与和见证了改革开放以来中国的发展变化，对中国的未来充满信心，并会坚决拥护中央改革决定，支持中国侨商投资企业协会整合融入中国侨商联合会工作，并积极参与“一带一路”项目建设中。这个伟大倡议以建设“人类命运共同体”为目标，符合国际社会的根本利益，彰显人类社会共同理想和美好追求，是国际合作以及全球治理新模式的积极探索。

目前，金光集团与苏州工业园区合作，共同打造金光科技产业园，推动中国、印尼两国跨区域产业合作。今后将一如既往地发挥作用，继续参与“一带一路”建设，为促进中国发展贡献绵薄之力。

## 聚焦

# 金光集团董事长兼总裁黄志源率队 出席第二届进博会开幕式！

► 文 / 文轩



2019年11月5日，第二届中国国际进口博览会在上海开幕。开幕式前，国家主席习近平亲切会见世界500强企业代表，金光集团董事长兼总裁黄志源作为企业代表之一出席开幕式并接受习主席会见。

“作为印尼华侨企业，我们感受到了国家和中央展开双臂，对我们在华营商的支持与欢迎。”对于习主席在开幕式主旨演讲中所提出的五点持续推进高水平对外开放的政策，金光集团董事长兼总裁黄志源先生如是说。

黄志源表示，金光集团APP作为印尼华侨企业及中印尼两国的友好桥梁，将坚定不移地支持中国扩大国内商品市场的开放政策，不辜负国家为我们创造的利好与便利，利用“一带一路”沿线国家的优势，坚定地支持中国扩大国内市场的开放政策；我们在享受进一步开放中国市场所带来的政策红利的同时，也会积极帮助中国企业走出去，努力以自身的创新、

高质量发展实践经验，不断深化APP“服务中国”的承诺。

今年是金光集团APP第二次亮相进博会，连续两年登上进博会的“舞台”，APP不断展示新技术在更多生活场景中的应用，以此为消费者带来更多造纸行业绿色环保方面的生活体验。同时，APP将继续以开放和创新的姿态，促进自身在中国的产业转型升级，为中国消费者提供高品质的产品，为中国纸业迈进高质量发展新阶段助力。





# 金光集团 APP 连续两年亮相 中国国际进口博览会

► 文 / 文轩



2019年11月5日-11月10日，在为期5天的进博会上，金光集团APP以“纸艺世界，‘纸’引未来”的展示概念惊艳亮相于6.1H馆品质生活展区，成为进博会现场的首家“纸”艺生活馆。APP旗下林、浆、工业用纸、文化用纸、生活用纸、办公用纸等全线高科技环保产品集体参展，全面展示APP在实践“林浆纸一体化”绿色产业发展战略所做的努力。

## 以首家“纸”艺生活馆亮相 第二届进博会

以APP多元优质的全线产品作为主要展示材料，以及来自于无限循环的可持续发展概念作为艺术灵感，APP将展台打造成为以“纸”为主题的艺术生活馆，展示在24小时生活场景中纸的多元化应用，充分展现纸的艺术性、多样性和可延展性，给观众呈现纸的无限可能性，更给予观众“纸与

人类生活与未来如此贴近”的震撼。

除视觉享受外，APP还在展台现场举办了丰富的“可持续发展日”和“生活用纸主题日”的活动，通过有奖抢答、生活用纸小知识讲座等方式让参观者亲眼欣赏造纸科技的万千变化，帮助大家更直观地了解造纸行业的可持续发展理念。

## 全系列高科技环保产品亮相

本届进博会，APP还亮相了全系列高科技环保产品，展示全新技术和理念优势。

首届进博会时，Foopak Bio Natura可降解食品卡和纸杯纸产品曾受到中国乃至世界合作伙伴的关注及好评，为在全世界范围内推行可持续环保经济贡献了重要力量，目前已成功远销英国、墨西哥、印度等多个国家。在经过一年的技术提升和优化后，Foopak Bio Natura可降解食品卡和纸杯纸产品，再度成为今年展台最大的亮点。该



产品特性得到了全面提升，拥有环保无塑料、不含光学增白剂，可堆肥，可循环利用，可再制浆，可隔热，耐高温达 220 摄氏度，防水性能强等特点。

并且使用过的 Foopak 生物降解纸杯在经过工业堆肥设施处理后，12 周内即可完成生物降解过程；若由专业的回收中心收集，则可直接送到造纸厂进行再循环利用 5-7 次。这项全球领先的环保技术落地后，预计将每年实现 7500 亿个纸杯的回收再利用，助力全球绿色循环经济的发展。

此外，此次参展的办公用纸产品，也采用了 APP 独有的 Trutone 技术，环保省油墨，打印图像色彩鲜明，锐利逼真，为办公打印带来卓越体验。

### 金光集团 APP 与多家企业 达成合作协议

11 月 7 日，在第二届进博会开幕的第三天，金光集团 APP 宣布与多家中国企业达成合作协议，总金额即超过 1.1 亿美元，成绩亮眼。

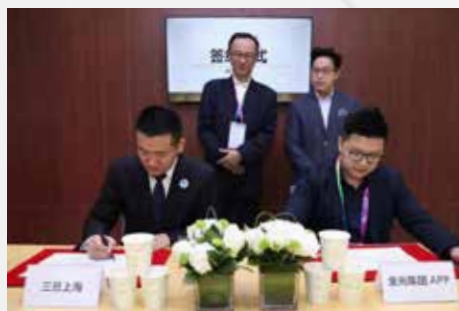
APP 与三旦（上海）信息科技有限公司、吉林省自然王国健康食品有限公司、新兴铸管（上海）金属资源有限公司、浙江省纺织品进出口集团等多家公司分别达成意向协议，将基于本届进博会主推的 Foopak

Bio Natura 生物降解食品卡等 APP 旗下全系列产品展开一系列合作。

此次一系列意向协议的达成，标志着作为全球领先的规模化生产 Foopak 生物降解食品卡与纸杯的企业，APP 积极提升该产品在中国及全球市场的应用进程向前迈出了坚实一步。同时，为中国食品包装行业提供了一个全新的安全和环保生产方案，未来也将为中国消费者带来全新的消费体验。



Foopak 生物降解食品卡与纸杯





# 2019 中国纸业可持续发展论坛在沪召开

► 文 / 文轩

2019年11月7日，在第二届进口博览会盛大召开之际，由人民网主办，金光集团APP（中国）承办，以“绿色循环，赋能高质量发展”为主题的2019中国纸业可持续发展论坛在上海白玉兰广场举行。

本次论坛围绕“可持续发展的绿色纸业”为目标，就“智能制造”、“清洁生产”、“绿色循环”等话题进行了深入探讨，为我国纸业高质量可持续发展提供思考与路径。

人民网副总裁唐维红首先做开场致辞。她表示，造纸业在国民经济中占据重要地位，面对新机遇和新挑战，造纸业应该从“绿色制造”、“自主创新”和“激发活力”三个方面入手，走好绿色循环之路，赋能高质量发展。

APP（中国）副总裁翟京丽在致辞中表示，中国造纸工业正式进入了一个充满挑战与变革的新时代，高质量发展就是新时代给中国造纸工业提出的新课题。从关乎造纸来源的森林产业认证，到纸业生产环节的节能减排，再到生产末端的废弃物处理以及循

环再利用，造纸企业都要真正做到“绿色循环、有始有终”。

生态环境部宣传教育中心副主任闫世东到会致辞并强调，中国造纸业历史渊源流长。随着造纸业不断发展，行业面临的瓶颈与挑战也随之而来。其中资源依赖高，消耗高，污染防治任务艰巨仍然是我们必须正视的挑战。

主旨演讲中，国务院参事室特约研究员、国家统计局原总经济师姚景源从宏观产业的角度阐明造纸业高质量发展的要素。

中国造纸协会理事长赵伟的主旨演讲归纳总结了造纸行业在可持续发展目标上所做的努力，亦指出：只要把造纸工业具有绿色、低碳、可循环发展的特性转化为产业发展优势，形成全周期更加科学合理的循环经济体系，行业可持续发展水平一定会继续提高。

中国绿色时报社社长、总编辑张连友的主旨演讲着重于阐述造纸行业和林业之间的林浆纸一体化问题。他指出，我国是增绿





最快的国家，林业现代化的目标是提高林业生产率，因此我们需要科学评价与发展桉树这样的人工速生林种植。中国虽然人均林地不多，但是绝对值大，所以我们有充分的林地和森林发展桉树，以帮助解决造纸业的原料问题。

首届“蔡伦奖”获得者，华南理工大学教授万金泉则就造纸行业废水污染控制技术的创新发展以及对废水零排放的思考与大家进行了分享，他指出造纸工业零排放是指废水经过处理后的尽可能提升其循环使用率，最终实现废水的趋零排放。对于造纸企业而言，我们需要围绕环境保护不断的进步和创新，造纸企业的环境保护永远在路上。

本次论坛中的圆桌讨论环节以“纸业可持续高质量发展的政策、标准和最佳实践”为主题。值得一提的是，造纸的原料问题亦成为了圆桌论坛上众嘉宾讨论的热点。国务院发展研究中心资源与环境政策研究所副所长常纪文、国家林草局桉树研究开发中心主任谢耀坚、中国造纸学会秘书长曹春昱、森林认证认可计划（PEFC）中国区总监余柏松、APP（中国）副总裁翟京丽等嘉宾就如何发挥桉树在造纸业发展过程中的重要作用都进行了热烈讨论：造纸企业应当积极探索科学开发与研究环保的桉树种植法，实现高质量发展实践；提倡科学与可持续营造桉树林与利用桉树林，与绿色可持续造纸不谋

而合的，将对造纸行业的可持续发展与高质量发展格局将带来巨大改变与提升。此外，对于造纸企业如何充分利用一带一路的话题，曹春昱秘书长总结到，一带一路”倡议将会推动中国造纸行业国际化的进程，“一带一路”沿线的约65个的国家，将是中国造纸行业大有作为的一个舞台。

参与本次论坛的与会嘉宾还有：APP（中国）董事长办公室总经理林政道、大纸事业部首席执行官王乐祥，生活用纸事业部首席执行官张舸等APP（中国）管理层领导。本次论坛还得到了来自合作银行、研究机构，行业协会，印刷及造纸相关单位、主流媒体等各界人士的积极相应与参与。

如今，在国家经济转换增长方式的同时，造纸行业也应当对自身提出更高要求，以更高效率的绿色可持续发展，推动中国纸业高质量发展，为中国迈入造纸与制造强国贡献力量。



金桂浆纸学习纸业可持续发展论坛会议精神



# 2019 中国国际造纸科技展览会 及会议在沪举办， APP(中国)助力造纸产业创新融合发展

► 文 / 文轩



2019 年中国国际造纸科技展览会及会议于 10 月 10 日在上海世博展览馆隆重开幕。在展览会上，APP（中国）旗下汶瑞机械（山东）有限公司和金顺重机（江苏）有限公司受邀参展，并获 2019 年度“造纸行业创新企业”荣誉称号。

金光集团 APP（中国）副总裁翟京丽受邀出席同期举办的 2019 中国国际造纸创新发展论坛，并参与“大变局下的战略与机遇”的主题对话。

翟京丽表示，造纸行业要实现高质量发展，首先应该是高效率增长，而不是高速度增长。这与创新是分不开的，如管理和商业模式创新、技术创新、产品和服务创新等。

其次，高质量发展应该是有效供给性与中高端结构性的发展。对造纸行业来说，要实现更高水平的供需平衡，对企业来说，要转型升级，通过整合现有产能，提高集中度，建设智能化的产业基地，提升更高端、

更高质量产品的规模化生产效率，从而提高整个行业的竞争力。

第三，高质量发展更应该是绿色发展。绿色发展始终是制造业的底色，绝不能以牺牲环境为代价。因此不断探索资源的有效利用和对生态环境的保护始终是 APP（中国）长期以来的战略方向，从产业层面的“林浆纸一体化”的良性循环，到生产层面的节能减排、清洁生产、制程减废，再到通过造林、护林，推动林业科研发展，助力应对中国乃至全球气候变化问题。

翟京丽强调，对于造纸企业而言，转变发展观念和持续加大技术创新的投入是实现可持续发展的重要保证。她表示，“尤其面对现在的人工智能、大数据等新技术的应用，企业要敢于先行投入，为行业起到引领和示范作用。”

未来，APP（中国）希望通过不断创新和长期的高质量发展实践，让造纸企业成为可持续发展的代言人。

# 180 万吨高档纸板扩建项目正式开工， 金桂二期迎来新发展

► 文 / 文轩



金桂二期年产 180 万吨高档纸板扩建项目暨钦州市 2019 年 9 月重大项目集中开竣工仪式于 9 月 29 日上午隆重举行。

钦州市委书记、市人大常委会主任王革冰宣布项目开工，市委副书记、市长谭丕创和金光集团 APP（中国）副总裁翟京丽分别作了致辞，仪式由钦州市副市长李从佳主持。

金光集团 APP（中国）副总裁翟京丽在致辞时表示，随着国家西部陆海新通道战略实施和广西自贸区的获批，钦州也已经作为金光集团践行国家一带一路战略的重要基地。金光集团将有有条不紊的推进项目建设，保证工程质量，促使项目尽快实现投产达产，向钦州市人民交一份满意的答卷，向新中国成立 70 周年献礼！

钦州市本次集中开竣工项目共计 30 项，总投资 172 亿元，新开工 21 项，竣工

9 项，涉及工业、城镇基础设施、节能环保和社会民生等领域。

金桂二期工程总投资 114 亿元，由 3 个子项目组成，分别是：年产 180 万吨高档纸板扩建项目、年产 30 万吨双氧水（浓度 27.5%）项目、年产 75 万吨化机浆扩建项目。

其中年产 180 万吨高档纸板扩建项目总投资约 87.8 亿元，主要建设内容为 2 台白卡纸机，以及给水处理站、污水处理站等配套设施，投产后年产值 100 亿元，年上缴税金 6.5 亿元。

金桂二期 180 万吨高档白卡纸项目是林浆纸一体化模式的进一步实践，是实现高质量发展的新举措，标志着广西金桂浆纸业有限公司踏入新的发展征程，在西部陆海新通道以及自贸区的政策东风下，向世界级的造纸产业基地目标迈进。



# 2019 年中国印刷业创新大会在京举办， APP（中国）助力造纸印刷高质量融合发展

► 文 / 文轩



2019年7月25日，由国家新闻出版署主办的“聚焦绿色化”2019中国印刷业创新大会在北京亦创国际会展中心举行，作为大会同期的重要活动，由中国造纸协会、中国报业协会、中国商务联合印刷（香港）有限公司主办，中国纸业网协办的造纸印刷融合发展论坛于同日下午在北京召开。APP（中国）大纸事业部 CEO 王乐祥参加论坛并发表主题演讲。

在活动现场，APP（中国）大纸事业部 CEO 王乐祥发表了《以绿色造纸构建与印刷业可持续发展深度融合》的演讲，从以绿色造纸，为绿色印刷提供原料保障；以全方位精益管理，为国内外用户提供高品质、有生命力的环保产品；以精准的服务，助力印刷业开拓广阔市场；以不断创新，满足印刷更多、更高的要求等四方面与与会嘉宾分

享 APP（中国）绿色造纸、高品质生产和协同创新可持续发展的实践经验。

在造纸印刷融合发展倡议仪式上，中国报业协会事业发展部主任范海波宣读《造纸印刷融合发展倡议书》。APP（中国）参与签署《造纸印刷融合发展倡议书》，与各界同仁一道，承诺信息共享，责任共担，倡议坚持围绕中心、服务大局，坚持与时俱进、开放包容，坚持协同创新、绿色发展。以该倡议为标志，开启造纸印刷融合发展新起点。

作为世界造纸行业领军者，未来 APP（中国）将深化探索可持续造纸发展的新路径，矢志不渝向高质量发展进一步迈进，树立行业绿色发展的标杆与典范，以世界级绿色纸业品牌，为中国乃至全球消费者提供更多的高质量的产品而持续努力。

# 落户苏州自贸区， 金光科技产业园迎来新契机

► 文 / 文轩

2019年8月30日上午，中国（江苏）自由贸易试验区揭牌仪式顺利举行。江苏省委书记娄勤俭、省长吴政隆共同为中国（江苏）自由贸易试验区及3个片区揭牌。现场，包括金光科技产业园在内的四大项目签约落户苏州自贸片区，投资总额达660亿元。金光科技产业园总经理陈宇出席签约仪式，并与苏州工业园区主任丁立新进行签约。

面对土地资源载体瓶颈和产业转型升级要求，苏州工业园区管委会积极推进“退二优二”，携手印尼金光集团推进原制造工厂地块的“腾笼换凤”，聚焦生物医药、人

工智能、集成电路、高端装备等领域，集研发、制造、总部管理为一体，共同打造国际领先、国内一流、具有引领示范意义的高科技产业园区。金光科技产业园预计3至5年初步建成，将成为园区最大的现代科技产业园。

目前，江苏省正按总体方案确立的113项重点改革创新举措，制定实施细则，推动投资、贸易、金融、事中事后监管等一系列制度创新和自主改革。金光集团将与苏州自贸片区一起为“建设世界一流高科技产业园区，打造全方位开放高地、国际化创新高地、高端化产业高地、现代化治理高地”共同努力。





## 宁波亚浆

# 举办年产 30 万吨化机浆项目开工典礼

► 文 / 宁波亚浆 周平

2019年7月17日上午，宁波亚洲浆纸业股份有限公司年产30万吨化机浆项目开工典礼隆重举行。北仑区委常委、宁波经济技术开发区管委会主任沈恩东、市临港办项目促进处处长陈彩剑、北仑区发改局局长鲍志荣、区投资合作局局长孙开用、区生态环境局局长王涛、区经信局局长陈佩青、戚家山街道书记李声波等领导出席。APP全球技术中心总经理蒋鹏、GPG总经理夏英华、宁波中华、宁波亚浆总经理刘继春、APP(中国)大纸事业部副总经理孙炳健、项目组副总监朱仁和、化机浆项目经理王祥太以及设计、施工以及监理单位等领导和嘉宾参加。对外关系室副理陈予善主持。

宁波中华、宁波亚浆总经理刘继春介绍了项目基本情况。据了解，年产30万吨化机浆项目是宁波亚洲浆纸业以建设资源节约型和环境友好型现代造纸工业为目标，在高质量发展道路上的新举措。本项目总投资约8.9亿人民币，力争在2020年10月底建成投产。项目的建成将提高供给质量，补足短板，增加宁波地区劳动就业人员，同时拉

动相关行业如印刷、包装、运输等运行，促进经济发展，创造更优质环境。

宁波亚洲浆纸业将以强烈的责任心和使命感，以更高质量标准，更加严谨的工作态度投入到项目建设中去，和项目建设单位、监理单位一起抓好工程质量，确保安全施工，把项目做成金光集团APP(中国)的标杆项目、造纸行业的标杆项目，为实现北仑区的“双城”发展战略增光添彩，为地方经济作出新的贡献！



# 封面故事

## APP（中国）迈向高质量发展新征程

► 文 / 王誉瑾



如东高档生活用纸产业基地概念图

建国70年大庆前夕，钦州传来好消息，金桂二期年产180万吨高档纸板扩建项目正式开工。而就在不久前，分别在相隔约2000公里的浙江宁波和江苏如东，年产30万吨化机浆项目和高档生活用纸产业基地也双双宣布投入建设。

不到三个月时间，三个项目紧锣密鼓相

继宣布破土动工。在“高质量发展”成为中国纸业发展主旋律的当下，APP(中国)也再次踏上了引领纸业高质量发展的新征程。

然而，面临内部与外部环境不断变化，经济稳中有变的局势，中国造纸业在经历“超车”、“换挡”之后，如何在高质量进程中更进一步仍需持续探索。



10月10-12日，一场主题为“大变局下的战略与机遇”的对话在2019中国国际造纸科技展览会上展开，APP(中国)副总裁翟京丽用“绿色发展”、“智能化转型升级”和“高效率增长”三个关键词道出造纸企业实现高质量发展的重要内涵。

沿着APP(中国)近三十年的成长足迹，从1992年进入中国，埋下第一颗引领纸业绿色发展的种子，到如今凭借敏锐的洞察率先迈开智能化转型的步子，高质量发展是APP(中国)从创立之初就不断追求的目标。

### “要领先，更要环保”

“高质量发展应该是绿色发展，这是制造业的底色，绝不能以牺牲环境为代价。”回顾黄志源总裁近三十年对中国现代造纸业的布局，首要的坚持便是“要领先，更要环保”。作为最早在国内提出“林浆纸一体化”模式的企业，APP(中国)打开了中国纸业绿色创新发展的新格局。

1992年，邓小平南巡讲话后，怀着重振“中国纸业，再创祖先辉煌的”的决心，金光集团董事长兼总裁黄志源和父亲回到祖国，开启了APP在中国的发展之路。

彼时，中国造纸企业规模最大也不足20万吨，生产不能满足市场需求是当时中国造纸业面临的难题，中国也为纸业的生产发展也付出了沉重的生态代价。

“1991年我在学校读书的时候，基本上都会去造纸企业参观，当时纸厂都是非常落后，或者脏乱差”。卢永强现在负责APP(中国)旗下宁波中华纸业整个生产和管理工作。他回忆，“白沫喷涌、黑水横流”是当时人们对中国造纸企业的印象。

1995年大学毕业后卢永强加入宁波中华纸业，这也是当时APP在中国投资建设的第一家工厂。24年在工作岗位上的兢兢业业，让他实现了职业生涯的跃升，而他也见证了APP在中国留下的一个个绿色脚印。

到今天，APP在中国已种植人工林面

积达29万公顷，过去的荒山、荒地、退化林，很多都覆盖上了随处可见的绿色。这是APP(中国)自1995年开始，将“林浆纸一体化”付诸于实施，陆续在中国的广东、海南、广西、云南等省、自治区种植人工林的成果。

而在APP(中国)的绿色发展之路中，另一个具有意义的标志性时间点是在2005年。这一年，海南金海浆纸一期项目开始运作，APP(中国)有了自己的第一个纸浆生产厂。这也代表着“林浆纸一体化”的产业链正式形成，APP(中国)开始了“以林养纸，以纸促林，林纸结合”的良性循环。

坚持绿色创新发展，让APP(中国)创下了经济效益、社会效益和生态效益的多赢格局。在APP(中国)旗下工厂发生过许多引领纸业发展的“高光时刻”：1999年，金东纸业一举成为当时全球最大的单一铜版纸生产厂，打破进口铜版纸对中国市场的长期垄断；而在苏州工业园区，从这里走出了第一批中国与世界接轨的生活用纸……

进入21世纪10年代，走过高速发展的黄金十年，中国造纸工业在它的发源地重焕青春：摆脱高档纸品依赖进口的局面，中国纸产量连续九年跃居世界第一。

如今，“节能减排”、“绿色环保”等问题在造纸行业日益得到重视，甚至成为了关乎造纸企业生存发展的生命线，而APP(中国)却在发展之初将绿色根植在了企业的基因当中，也成为了一直以来企业发展所坚持的底色。“不断探索资源的有效利用和对生态环境的保护，始终是APP(中国)长期以来的战略方向。”

### 新基地的酝酿和“老厂区”的蜕变

“记得刚进厂的时候，纸机一天八小时断纸七、八次，如今一个月甚至都不会出现几次断纸的情况了。”卢永强回忆。历经二十余年发展，这只是工厂设备在运行中微乎其微的一个转变，却足以体现“变化”是

“

造纸行业要实现更高水平的供需平衡，需要造纸企业转型升级，通过整合现有产能，提高集中程度，建设智能化的产业基地，提升生产效率。

”

企业流动的生命力，而应对“变化”的能力才是企业的根本状态。

随着互联网、人工智能、5G等新技术的蓬勃发展，引领了新一轮科技产业革命。中国传统制造业面临前所未有的机遇和挑战。APP(中国)意识到，造纸行业要实现更高水平的供需平衡，需要造纸企业转型升级，通过整合现有产能，提高集中程度，建设智能化的产业基地，提升更高端、更高质量产品的规模化生产效率，从而提高整个行业的竞争力。

助力造纸行业实现数字化和智能化，一场迈向高质量发展的转型升级在APP(中国)悄然酝酿。APP(中国)如东基地指挥部总经理、金光科技产业园总经理陈宇提到，APP(中国)从2015年开始布局新一轮的转型和升级，未来十年，将与苏州、镇江、南通等地紧密合作，打造拳头项目——金光科技产业园区、集科研和生产为一体的生活用纸基地等，届时在产业基地将实现全面人工智能等新技术的应用。

“在新一轮的造纸行业当中，生活用纸是我们三大纸当中，每年成长最快的一个。”陈宇说。有数据显示，预计到2020年，中国生活用纸总体市场规模有望达到1600亿元。二胎放开、消费升级的大背景给生活用纸行业的持续增长带来巨大动力。一个被赋予众望的领先智能化环保型高档生活用纸基地呼之欲出。

2019年7月9日，如东高档生活用纸正式破土动工。作为APP(中国)从沿江向沿海转移的转型升级新举措，如东产业基地总投

资450亿元人民币，投产用地8500亩，建成后年产高档生活用纸396万吨。品质作为高质量发展的体现，需要从造纸设备和工艺流程两个方面发力。陈宇提到，如东生活用纸基地，与世界知名的造纸机械公司进行合作，专门设计适合市场和高品质生活用纸制造的成套造纸机械设备。在工艺流程的布局上，则充分结合工业4.0、5G等新技术，以实现生产过程的自动化、管理上的智能化。

与此同时，在苏州工业园区胜浦街道，一片近6000亩的“老厂区”正酝酿着一场蜕变。

2019年8月30日上午，中国(江苏)自由贸易试验区揭牌仪式顺利举行，江苏自贸试验区涵盖南京、苏州、连云港3个片区。陈宇作为APP(中国)代表出席金光科技产业园落户苏州自贸片区的签约仪式，见证了这一个特殊的时刻。

1992年初，邓小平在南方谈话中多次肯定新加坡经验。此后，中新双方围绕合作开发事宜进行了多次协商和实地考察，最终于1994年确定选址苏州合作建设“中新苏州工业园区”。APP(中国)旗下金华盛和金红叶便是首批进驻苏州工业园区的外资企业。





经过二十余年发展，金红叶和金华盛已成为各自细分领域的领军企业。陈宇说，“苏州正面临机遇叠加优势，我们也要跟着与时俱进，转型升级。”

面对土地资源载体瓶颈和产业转型升级要求，苏州工业园区管委会积极推进“退二优二”，携手APP(中国)推进原制造工厂地块的“腾笼换凤”，苏州金光科技产业园预计3至5年初步建成，未来业务从造纸向孵化人工智能、生物医药、集成电路、高端装备等高科技企业延伸，今后一段时间，将成为苏州工业园区最大的科技产业园。

### “富有生命力的产品”

中国造纸工业告别短缺时代，进入一个充满挑战和多变的时代。企业需要有勇气应对来自市场的挑战，而创新则是驱动企业发展的灵魂。在翟京丽看来，造纸行业实现高质量发展与管理、商业模式创新、技术创新、产品和服务创新等均息息相关。

上海市区销售总经理陈峰由于经常直面一线消费者，在与公司共同成长的这十年里，更多时候对公司的产品会有一个切身的感受和洞察。

最近一次是“清风城市热爱”系列上市，让他感受到了公司产品强大的生命力。

“以往我们只是聚焦于将产品卖出去这件事本身，现在会更多把握消费者心理，做一些创新尝试。”来自消费者的回馈是，从上架到销售，“清风城市热爱”系列在短短一个月内，便卖了10万箱。

这并不是APP(中国)在创新方面初尝甜头，更早以前，APP就开启了围绕消费者更细致需求的创新尝试。比如，不断细分品类，推出功能性产品，让产品更接地气的时候，满足消费者更加挑剔的需求，以为鼻子亲亲产品为例，由于更加水润柔软，适合感冒过敏人群，即便反复擦拭也不会引起红鼻子；以及，在首届进口博览会上发布Foopak生物可降解食品卡纸，其内层的水性淋膜12周内可完全降解、可堆肥，迎合了全球“以纸代塑”的可持续发展趋势。

为生活更美好，让生活更便利。毋庸置疑，在更细化的生活场景中，将看到APP(中国)产品的创新印记。坚持绿色发展的底色，以“智能”和“创新”作为两翼，亦让APP(中国)的羽毛不断丰满，助力其实现新时代的腾飞，推动中国造纸行业的高质量发展。



## ► 高质量发展新时代：金东纸业二次创业再出发

► 文 / 金东纸业 张笑如

地处长江第三大港——江苏省镇江大港，总投资 36.1 亿美元，占地 5.33 平方公里，年产铜版纸 200 万吨以上，成立于 1997 年的金东纸业目前已成为世界上单厂规模最大的铜版纸生产企业之一。

作为 APP（中国）旗下旗舰企业，“绿色造纸”、“技术创新”等关键词正是金东取得快速发展的重要秘诀。

迄今为止，金东在环保投入已超 18 亿元人民币，走出了一条可持续发展的新型工业化道路。此外，作为现代化的造纸企业，金东集聚了高新企业、博士后科研工作站、CNAS 认可实验室、企业技术中心等载体优势，并将信息化、创新技术运用于传统造纸中，研发能力与水平也成为国内造纸行业中的佼佼者。

2018 年央视纪录片《纸世界》到 APP（中国）旗下多家工厂取景拍摄，为中国造纸术的现代传承寻根溯源，金东作为改变了中国现代造纸工业进程的造纸工厂而备受关注。

高质量发展新时代，金东在 APP 文化核心价值观“客户至上、创业精神、结果导向、持续改进”的指引下，打造“赢”的文化，让奋斗者遍地开花。打造“赢”文化，主要是赢在执行。金东员工践行挑战极限、誓达胜利的企业精神，以不怕苦、不畏难、不服输的高质量奋斗姿态，汇聚成铁军的洪流，为企业的高质量发展奠定人才队伍基础。金东奋斗者风起云涌，奋斗者中还涌现出一批技能大师、大国工匠、荣誉劳模、文化大使……

文化纸消费需求萎缩，外部贸易摩擦加剧，内外部环境形势复杂，面对严峻的社会经济和市场形势，2019 年金光百亿项目签约落户镇江，金东开启二次创业新征程。金东将以特种纸、食品包装纸为方向，加快转型升级，实现高质量发展。

以卓越品质成为客户首选，打造与客户共赢的“生命共同体”，金东纸业在高质量发展新时代，二次创业再出发，续写辉煌的篇章！



金东纸业涂布机

## ➤ 金桂浆纸：坚守林浆纸初心 推动高质量发展

► 文 / 金桂浆纸 李兴军

二十年前，金光集团 APP（中国）进入广西之初，关于金桂林浆纸一体化项目的总体规划为年产 180 万吨浆和年产 310 万吨纸。

时至今日，金桂一期工程的年产 75 万吨浆和年产 100 万吨纸已在稳定运行，二期工程的年产 75 万吨浆和年产 180 万吨纸也提上建设日程。如果把一期和二期工程产能相加，与最早规划的产能相当。

二十年间，经历产业政策和市场巨变，造纸行业多轮洗牌，金桂浆纸的实际发展建设却依然能够与规划相吻合，这是金光集团 APP（中国）不忘初心、对“实践绿色循环、传承造纸文明、提升生活质量”使命坚持不懈的奋斗写照，更也有赖于金桂浆纸以“零工伤”、“零故障”、“零客诉”、“零损耗”为追求目标，从四大方面坚持高质量发展。

坚持环保高质量发展。金桂浆纸建厂以来环保工程累计投入达 10.2 亿元，建成运行碱回收系统，大大降低需去废水处理站的污染物负荷，同时对固废进行循环利用。着力推进废气减排工作，目前烟气排放已达国家

的超低排放标准。

坚持生产高质量发展。通过优化工艺和技能改善，在定期保养期间对设备进行精准维护，最大程度上减少故障停机时间，纸机车速和产能持续取得突破。

坚持研发高质量发展。加大创新力度，不断研发高附加值纸产品，如超高松厚度涂布白卡纸 IVH 新品在同等厚度、挺度的条件下，可替代其他高定量的纸板，为客户节约 10%—20% 成本，在市场上拥有极大的竞争力。

坚持管理高质量发展。以设备自动化和管理系统化为依托，通过 A+、CRM 等系统和工具，加强精细化管理，使人员配置更为精干合理；以企业文化为引领，建立奋斗者激励机制，激发组织活力。

“透过林浆纸一体化，建设成为世界最大、最强的绿色循环产业。”这是金光集团 APP（中国）的愿景，金桂浆纸也将继续打造以纸养林、以林促纸、林纸结合的完整循环产业链，在林浆纸一体化的道路上矢志不渝。



已建成的金桂一期工程雄姿



金桂二期年产 180 万吨高档纸板扩建项目已开工

# 纸业航标

## “限塑令”如何影响纸张和纸板行业？（节选）

► 文 / 全纸联纸品汇

在过去的两年里，太平洋中大量的塑料废弃物浮出水面，引起了媒体的广泛关注，也提高了消费者对过度的塑料污染的认识。

随着政府通过实施禁塑政策的陆续出台，品牌所有者将更多地采用可再生材料，以替换多种类型的塑料包装。这些趋势将如何影响纸及纸板行业，可用的纸板产能及纤维供应，能否满足对纤维包装的需求？

### 促进造纸业可持续发展的因素

自20世纪50年代以来，生产的塑料中只有9%被回收利用，预计到2050年，填埋场和环境中将有大约120亿吨塑料垃圾。微塑料的健康风险尚未完全了解，但来自社会的抗塑料情绪已经推动了包装可持续发展的趋势。

随着消费者对可再生和环保材料的偏好不断增长，纸浆和造纸行业的参与者正在评估反塑料运动将如何影响基于纤维的包装。

#### 01、市场驱动力

减少塑料包装浪费的运动受到政府监管以及消费者偏好的推动。这些偏好促使品牌所有者用可再生和可回收的替代品替代塑料，并在可持续发展目标中解决塑料问题。

#### 02、立法因素

为应对环境危机，许多国家的政府监管有所增加，这有助于推动变革并减少塑料

的影响。某些一次性塑料（例如吸管、咖啡搅拌器、塑料瓶、盘子、杯子、餐具、购物袋）已被确定为塑料污染的主要来源，并且是大多数立法的限制目标。

#### 03、消费者驱动

公众对环境中塑料废物的认识已经上升到历史最高水平。与2016年相比，在2019年，社会对塑料废物和污染的兴趣翻了两番。2018年纸包装消费趋势报告中的一些发现也证实了这一点：64%的美国人表示他们更喜欢纸质的食品包装，而不是塑料或聚苯乙烯泡沫塑料。48%试图减少使用塑料物品，如吸管、塑料的杯子或袋子。据预测，可持续性在未来一年将影响包装行业的五大趋势之一：“品牌将被号召把海洋保护放在包装发展的最前沿。”



#### 04、品牌所有者和零售商

可持续包装趋势将持续下去，品牌正在做出严格的承诺，以应对反塑料的强烈抗议。例如：雀巢在2017年报告称其39%的包装材料来自可再生资源，主要是纸张和纸板；苹果公司拥有全面的纸张和包装策略，解释如何将iPhone7包装的塑料含量与iPhone6S相比减少84%，并从塑料托盘转换为基于纤维的包装。替代塑料的重要性的另一项指标是可再生

环保包装的创新数量，这些创新正在逐步出现，例如：简约杯(frugalCup)，这是一个带有食品级塑料里纸的咖啡杯，它很容易与其他纸张分开，便于回收利用，大型零售商，特别是欧洲的零售商也加入了减少塑料包装的运动。今年2月，法国零售商家乐福与包括欧莱雅、雀巢、达能和联合利华在内的其他公司签署了法国国家协议，以便在2025年之前逐步淘汰塑料外包装。

## 塑料以及纤维对纸质品的影响

### 01、一次性塑料的影响

当我们考虑抗塑性趋势对纸浆和造纸工业的影响时，有许多一次性塑料具有基于纤维的替代品。

**吸管：**已经在塑料吸管上提出或实施了许多禁令，这种吸管很少被回收利用。雀巢和利乐宣布他们将消除塑料吸管，西雅图成为美国最大的禁塑城市。据报道，纸质吸管的成本是塑料吸管成本的10倍，但仍然是一种非常便宜的产品，每种产品的成本为0.02-0.05美元。在美国，吸管估计每年消耗约50,000吨塑料。

**塑料购物袋：**这一直是世界各地禁令的主要目标（在55个国家被禁止并计算在内），因为数十亿只每年使用几分钟，并且使用袋子会堵塞水道、排水沟和窒息海洋生物。但是，面对付费用袋（纸张、塑料和可重复使用），消费者倾向于可重复使用的袋子，短期内促进纸质杂货袋的增长，同时消费者建立个人可重复使用的袋子库存。

**塑料瓶：**全球约有2000亿个塑料水瓶，大部分最终都被填埋。当消费者寻求避免使用塑料时，纸质包装可以替换一部分塑料瓶。

**一次性杯子：**纸杯饮料杯预计每年增长4%。与每年5000亿个塑料杯，每年生产大

约2500亿个纤维杯。在纸杯可回收的城市，它们是塑料杯的可再生替代品。

**食品服务包装：**外卖食品容器一直是纸板的主要市场，其预期的消费者偏好将继续推动食品服务中从塑料到纸张的转换。此外，模塑纤维包装已经成为包括碗、盘、托盘和蛤壳式容器在内的食品服务项目的不断增长的选择——尽管后者的成型纤维成本比聚苯乙烯泡沫塑料高三倍。

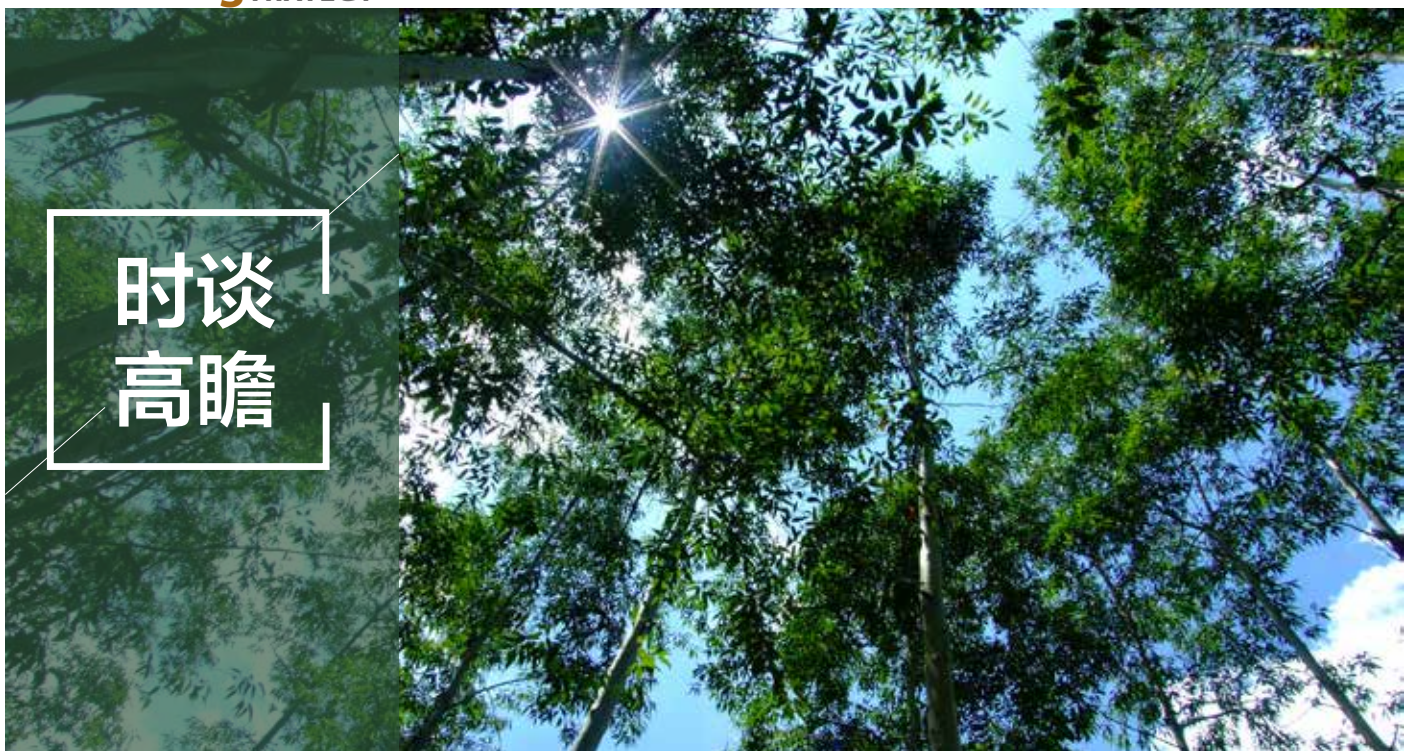
**现成食品容器：**已经宣布了新的薄膜和完全可生物降解的餐饮容器的产品创新，这将使有机和高端品牌能够为快速增长的即食餐饮市场推出基于纤维的包装。根据Technavio的全球就餐市场报告，该市场每年增长4%-5%。

### 02、对纸浆和纸张的影响

纸浆和造纸行业的参与者需要知道在未来几年内塑料替代品的持续发展，以及将在何处进行投资。可以使用FisherSolveNext分析纸张和纸浆按品位和地区的可用性，以估算额外的产能需求和可能的机器转换。预计纸板的需求量将大幅增加，因为纸质食品级容器和纸杯将在未来五年内取代塑料。

注：部分资料来源央视新闻中国纸网





生长的桉树林

# “绿色”与“智慧”驱动造纸业转速升级 ——访中国轻工业联合会执行秘书长郭永新

► 文 / 刘宇菲



据报道，轻工业前三季度成绩亮眼，1—8月，规模以上轻工企业实现营业收入同比增长4.37%，利润总额同比增长9.79%。

当互联网增量红利开始触顶，新技术、新资本不断寻求颠覆与融合的出路时，轻工业却像一群逆流而上的飞鱼，显示出强大的韧性与成效。

造纸业作为轻工业的重要组成部分，亦在不断成长。“我就是造纸专业出身的。”作为中国轻工业联合会执行秘书长的郭永新，与造纸业缘分颇深。从上世纪90年代起，他





海南金海浆纸业有限公司污水处理厂确保所有排放物经过处理后最终均达到或优于国家一级排放标准

见证了造纸业的浮沉，也亲历了它的成长。

彼时，中国造纸业受制于技术能力的短板，还尚处于萌芽阶段，特别是用于印刷的高档铜版纸仍完全依赖进口。面对充满不确定性的前方，以APP（中国）为代表的一众纸企肩负起开创与探索行业未来的重任。

成功从不会辜负每一次用心。从单一生产到市场经济，再到走出国门，在改革开放政策以及采用新型高性能生产设备的一系列推动下，2018年，我国纸和纸板产量已经增长至11660.6万吨，以傲人的姿态在世界领跑。

郭永新也将“结构优、动力足、前景好”三个词概括为纸业未来“高质量发展”之路的方向与内涵。

## 先河

时针拨回至上世纪90年代，“单一”还是造纸业生产的关键词，原材料与纸浆的相互制衡也让市场动荡时有发生。

“最贵的时候，人民币兑换美元汇率是接近一比十，1000美元买一吨纸浆都买不着。”郭永新回忆。

除了生产模式，彼时，中国还是全球进口纸浆最多的国家，国际市场上商品浆超过一半卖到中国。即使是国内纸浆厂生产的木浆，其主要原材料木片也大部分依靠进口。面对中国造纸业逐渐显现的格局之困，许多业内人士也开始不断探索新的出路。但如何迈出下一步，仍有许多顾虑和考量。

1992年，来自印尼的侨企

金光集团踏着改革开放的春风回到祖国，希望用其国际化视野与布局，让现代化造纸理念“走进来”，为中国造纸业注入新鲜的血液。

而其落地中国的第一件事——开启“林浆纸一体化”循环发展模式，就让郭永新印象深刻，“林浆纸一体化形成的产业链充分布局后，系统风险就减少了。”对于当时的中国来说，“林浆纸一体化”还是颇为新鲜的概念，一众学者仍在讨论它的可行性与现实意义。但这却是APP（中国）根深蒂固的发展理念，它在国内的实践，对国内造纸业的结构来说，具有“先河”意义。

90年代初，中国的规模经济还处在初级阶段，纸厂规模还十分局限，乡镇小厂的平均年产量只有0.25万吨。“要



达到规模经济，纸张年产量至少是15万吨，但那时年产1万吨，2万吨，5万吨就是大企业了。”郭永新对当时的情况记忆犹新。

就在这时，宁波，这个正从商埠向国际港口跨越的小城，传出了一则令人震惊的消息。APP（中国）与宁波白板纸厂合资建立“宁波中华纸业”，引进的是年产40万吨的纸机，彼时，国内还没有超过15万吨的单条纸机，40万吨的“天文数字”，引来不少人“围观”。

“那时许多人就当看‘妖怪’一样，都觉得开了眼了。”宁波厂一时声名鹊起，也成为了中国第一个大规模现代化的白板纸生产项目。如果说高质量发展是个历史过程，APP（中国）无疑在现代化生产上开了先河。

随着APP（中国）到来的，是开阔的国际视野和先进的技术，除此以外，令郭永新感动的，还有爱国华侨企业家反哺祖国的情怀，凭借“不重复建设，替代进口节约外汇，不污染，不垄断”四个承诺，APP（中国）在不断贡献、推动行业发展的路上前进着。

## 成长

随着千禧年的到来，中国纸业迎来了黄金发展期。

2000年，中国造纸业的年产量为3050万吨，居世界第三，到2009年，中国造纸业年产量达到8640万吨，成为世界造纸第一生产大国，因此这十年也被称为“黄金十年”。在北美和欧洲产销增长缓慢的同时，亚洲地区快速上升，中国承担起引领全球造纸工业发展

的“发动机”的重要角色。

但高处不胜寒，成绩同样给人以思考和警醒。2008年，中国造纸业产量首次超越美国，摘下冠军宝座，在经历追赶阶段后，人们开始思考未来的方向。

那年，一场主题为“巅峰之上的思考”的会议，让郭永新难以忘怀。“过去我们学日本，学美国，学欧洲，有一天自己站在山顶上，怎么弄？这个值得思考。”

迈过数量大关，质量刻不容缓，首先，就是环保。“我们的环保，可以说是走过了一个从困惑、怀疑到坚定的过程。”郭永新介绍“造纸工业本身污染比较大，最严重的时候，造纸的COD排放量占到全国工业的35.2%，占整个工业COD排放量的三分之二。”

之前，中国造纸工业以1%的总产值的贡献率，耗用整个35.2%的污染，造纸环保革命，是必要之路。

面对国家的高标准，各大造纸厂纷纷响应，在环保投入上不遗余力。而随着“生态红线”越来越严格，巨大的资金投入使得一些高污染的企业退出竞争，行业也进行着一轮“质量”洗牌。

2015年，《水污染防治行动计划》出台，环保压力接踵而来，加剧了市场的优胜劣汰，规模化纸业最终在摘掉“黑帽子”的过程中，获得了优势。APP（中国）就是其中的典型代表。

根据APP（中国）发布的可持续发展报告，2017年APP（中国）在环保上投入82,593.16万元，每天可回收利用废水4.6万吨，每年可节约清水资源超过1600万立方米，约

为一个西湖的储水量，旗下各工厂均实现污水排放指标远优于国家排放标准限值的要求。

在一众纸企对责任的坚守和努力下，如今全国各省COD的排放量基本保持在10%—15%的占有率，相较于原来，有了3倍量级的提升。但要实现可持续发展，郭永新表示，环保这根弦仍要时刻紧绷。

纸企在成长之路上，不断对“友好度”进行升级，一方面是环境，另一方面是对居民，为满足人民日益增长的美好生活的要求，提供便利。

消费升级让造纸人不断挖掘产品的多能化、功能化。在这点上，同时作为消费者的郭永新感触很深“厨房用纸、烤箱用的锡箔纸、湿纸巾、高端包装纸等产品的出现，说明了造纸行业在不断发现创意点。”

“但创新还不够，还有一段路要走。”郭永新说。在家电、食品行业不断在特殊膳食，功能性，健康性，养生等领域挖掘产品链的时候，纸品的多样化，未来同样值得期待。

## 永续

郭永新身上有一种造纸人的务实，投身造纸业数十余年，具有丰富走访调研经验的他，将纸业转型升级的关键词，定义为“绿色”与“智慧”。

“绿色发展和智慧发展相当于造纸业的两个轮子，地基打好了，才能插上翅膀翱翔，企业要在这两个地基上，找准方向，不断调整。”

郭永新认为，“绿色”的概念，远不止环保、种树



造纸车间的自动化生产景象

这么简单。“从长远来看，绿色发展，应从能源方面取得突破。”

今年中国造纸协会发布的《中国造纸工业可持续发展》报告指出，造纸行业的原料主要来源于植物，从植物中提取纤维后，其余部分通过制浆过程中的碱回收工段、树皮树节锅炉、废水厌氧等处理产生的沼气，将剩余的有机物高效地转化为生物质能源，大幅减少了化石能源的消耗，降低了温室气体的排放，大大提升环境友好度、融合度。

这在国际上一些地区已经付诸实践。以芬兰芬欧汇川为例，其利用纸浆生产的副产物生产的生物柴油，可以降低80%的碳排放。一些日本造纸企业在充分利用自身生物质资源的同时，通过购买社会上的废橡胶、废木材、处理城市垃圾，做到了能源消耗100%为生物质能源。

通过借鉴优秀案例的经

验，“绿色发展”势必成为行业未来的一个通路。而随着“工业4.0”浪潮的袭来，智能制造将造纸业推上新一轮革命的其中一个定义。

工业互联网信息时代，郭永新把“智慧发展”总结为“数字化、网络化、智能化”三个台阶。

目前，我国造纸业达到了一个自动化程度较高的水平，机器生产替代人工流水线，人机互动呈现出造纸业生机勃勃的风景区。但值得注意的是，自动化程度并不等于智能化水平，智能化的前提是数字化和网络化。“这是从设计、调度、库存、到智慧物流整个链条，都保持一种先进化水平。”

企业动作频频。作为造纸业领头羊的APP（中国），将实践的目光再次放在了“实业报国”的起点——中国经济发展的核心区域江苏省，并在

南通如东县开展其首个智能化制造升级项目。“APP的布局一直是走在前列的。”此前，APP（中国）就在苏州、镇江等地开展紧锣密鼓地合作，“苏州金光科技园”等项目相继落地。

而此次如东高档生活用纸产业基地的正式启动，也是集团更加注重环境优化和高质量发展的新尝试，基地以集科技、先进制造、循环经济为一体的绿色、节能、环保标准，打造智能制造、智能服务和智能管理环环相扣的生产模式。“希望APP能以引领的姿态，不断调整、改善，将绿色智慧发展推向前进。”郭永新对APP智能化的未来充满期待。

历经数十余年探索，我国如今成为全球造纸产业链的重要一环，取得了很大的话语权。随着国家高质量发展路径的深入开展，中国造纸业势必在其中不断释放惊喜与活力。

# 责任之声

## 第二届“圆梦计划” 培训合同签订仪式在金桂浆纸圆满举办

► 文 / 金桂浆纸 张丽华



工作人员为学生和家长详细介绍“圆梦计划”项目



学生深入工厂了解集团和公司的发展情况

2019年6月26日上午,第二届金光纸业“圆梦计划”培训合同签订仪式在金桂浆纸圆满举办。17名广西籍的高三毕业生在家长的陪同下,深入工厂了解集团和公司的发展情况,增强报读信心。

在培训合同签订仪式上,APP(中国)总部人力资源经理苗文峰及广西工业职业技术学院老师为学生和家长详细介绍了“圆梦计划”项目,并对相关提问进行全面解答,消除了部分家长和学生的顾虑,多名学生在现场郑重签约,他们将在高考志愿填报上选择广西工业职业技术学院电气自动化专业,一经录取后进行学制三年的全日制在校学习,包括

两年理论知识和一年在岗实操培训,除在校期间的学费、住宿费、课本费均由金光纸业承担之外,还可以获得部分生活费、交通费的补助。

金光纸业“圆梦计划”,将企业社会责任与人才培养有机结合,于2018年启动实施,现已进入第二个年头。为帮助更多贫困学子实现上大学的梦想,今年第二届“圆梦计划”在招生方面也侧重于偏远地方的乡镇中学,他们在金光纸业的帮助下,不仅可以圆梦象牙塔,还看到了广阔的职业前景。“圆梦计划”是集团构建APP(中国)未来人才的摇篮,期待未来他们能成为APP(中国)铁军的一员,同你我并肩奋斗!



# 金东（香港）带领基层儿童 学习转废为能

► 文 / 金东（香港）

今年暑假，金东贸易（香港）有限公司的员工组成了义工队，与十多名基层儿童参观由政府环境保护署辖下、香港首个自给自足的现代化污泥处理设 T·PARK [源·区]，了解转废为能的重要性，一起珍惜资源、爱护环境。

节能减排、转废为能、促进可持续发展，是 APP（中国）总部一直坚守的绿色使命。而这次参观的环保设施，就是以先进的流化床焚化技术处理污泥，既能减轻堆填区的压力，也能借助焚化过程中产生的热能转化为电力，最终有效地转废为能。

鼓励小朋友们亲身体验是这趟环保探索之旅的重要内容，包括使用设施内的公众水疗池和暖水足浴池。其中的池水由海水淡化而来，并利用了焚化过程中产生的热能来加热或冷却水温。小朋友们在金东（香港）义工的细心照顾下，一起下水体验，从中学习到转废为能、善用资源的好处。

金东（香港）的义工们以身作则，启发小朋友们养成环保好习惯，例如在午膳时要珍惜食物、减少厨余，午膳后亦引导小朋友们自行清洗用过的餐具，并学习废物分类回收。义工们希望通过身体力行，培育下一代的环保意识，共建美好的绿色未来。

金东（香港）一直鼓励员工参与公益服务，包括各种环保和生态考察活动，把关心环境和关怀社区的精神推而广之，履行社会责任和可持续发展。



金东（香港）义工们与孩子们合影



义工们启发小朋友们养成环保好习惯



义工们同孩子们一起亲身体验公众水疗池和暖水足浴池



## 让标准成为习惯，可持续经营 记 APP（中国）林务 CFCC/PEFC-FM 外审

► 文 / 林务事业部 明莉



2019年6月24日—7月11日，中林天合（北京）森林认证有限公司（简称中林天合）派出专家团队审核组，技术总监陆诗华、主任审核员徐海哲、谭团员三位老师，对APP（中国）林务广西、广东及海南事业区7个认证主体、10家公司，进行了CFCC/PEFC-FM再认证，第三次年度监督审核。

近年来由于绿色贸易壁垒，中国林产品出口贸易呈减退趋势，而CFCC（中国森林认证）与PEFC（森林认证体系认可计划）是互认体系，互认后，中国林产品出口进入了上升期。此外，PEFC有51个成员国，其中通过国际互认的国家体系有45个，这就意味着贴有CFCC标识的林产品可以在这些互认的国家畅行。

审核组依据《中国森林认证 森林经营》（GB/T 28951-2012）的各项标准、法律法规、公司SOP等，分别从环境、社会和经济三个方面，进行了严格的文件审核和现场审核，每个林区都经历了同样严格的审核。

在现场审核中，由审核组随机抽样检查了不同公



司、不同林场的各个工序（包括造林、抚育、采伐）、苗圃（育苗）、物料仓库，全面审验了各林区的各项营林作业，并同步进行了利益相关方的访谈。

经过18天的深入审核，审核组认为APP（中国）林务兼顾了“社会负责、环境友好、经济可行”，各项管理符合认证标准的要求，而且这一年内变化喜人，各项指标进步显著，不仅完善了组织结构和管理体系，还提高了管理水平。

审核过程中，我们即时将广西南宁林场施肥器提高效率的金点子，向管理层报备并建议推广分享后，第二天COO刘若飞总经理和范总的指令就下达到了各林区，开展学习南宁林场。林务的行动力，让审核组赞赏，组长徐老师多次称赞APP（中国）林务工作效率之高、执行力之强。

APP（中国）林务还有很多提升的空间，必须持续改进、不断完善，贯彻“以林养林、自力更生”的经营理念，打造林务铁军，不断提升管理，让标准成为习惯，保证盈利和森林资源的可持续经营！





# 专于职，勤于工， 敬于业，精于技

## ——记“宜地工匠”践行者 工务部颜桂林

► 文 / 金东纸业 徐金霞

颜桂林就职于公司工务部工务制浆处，从事机械维保工作 27 年，拥有两项实用新型发明专利，多次荣获企业“先进生产工作者”，年度优秀员工等荣誉。他注重技术革新，累计提报合理化建议 60 条，在企业节能降耗方面也做出了突出贡献，获得高新企业成果奖。他用谦虚的态度和精湛的技能获得了大家有口皆碑的赞誉。

在一次在设备安装过程中，由于设计出现问题，导致安装工作停止，设备供应商提出需要重新设计加工制造，原厂部件需要 25 天时间才能到货。时间就是金钱，项目进度刻不容缓，由于外籍技师对国内的材料和加工精度的偏见，坚持要求等待原厂的部件，颜桂林主动请缨，和外籍技师进行了深层次的技术交流，用专业的技术和诚恳的态度让外籍技师接受了中国制造，整个安装过程只用了两天时间，为工程项目进度争取了宝贵时间，通过这件事情也让外籍技师对他竖起了大拇指。

伴随老颜的日常工作进入了生产设备运行维护保



养阶段，他成为大伙眼中的良师益友。他严格制定各项设备保养计划，开展岗位培训，提高团队的技术水平，他还带领团队获得了“质量信得过班组”荣誉。

公司各个现场部门都留下他服务的足迹，他结合自身工作经验，发扬做专做精做细做实的“工匠”精神，在做好技术攻关、技术革新的同时，还全力完成“传帮带”工作，把自己的技术经验向员工进行传授，帮助更多员工成长为优秀工匠。

颜桂林说道：“我们要以‘工匠精神’为动力，立足自己的本职工作，干一行爱一行，要勇于担当、敢于担当、善于担当，真正做到我的岗位我负责，我的工作请放心！”



# 阳光向上 身残志坚

## 一名自觉自发奋斗者的 奋斗乐章

► 文 / 金华盛纸业 诸嵘

整天笑容满面，积极乐观，阳光向上，这就是汽电处员工王伟给大家的第一印象。可谁都未曾想到，2007年11月，他在处理2#炉床灰系统故障时发生工伤，造成右手截肢。

身体上的缺失并没有让他的心灵也变得缺失，困难重重却压不垮他的意志，他以强大的正能量支撑自己又重新“站”了起来。在养伤期间，他强烈要求回原单位继续发光发热，他说：“只要你们不离不弃，我必生死相依。”

2008年王伟回到汽电处工作，他拒绝了领导对自己的“特别照顾”，先从汽电处工安干事做起，并以自身作为反面教材，提高员工的安全意识。之后，他逐步兼任汽电处TPM干事、点工管理员。

王伟兼任点工管理员后，主动参与动力课锅炉大修工作。为保证锅炉能够准时启动，炉内工作必须是24小时连续作业。王伟深知动力课人员不足，于是他主动请缨监护炉内清理工作。

每次锅炉停运检修现场总能看到他忙碌的身影，



夜间大家还在睡梦中时候现场还是能看到他强撑通红的眼睛检查炉内清理情况。单手无法进入炉膛，在没有登高要求时，他就整个人探头检查清渣情况，靠嗓子喊出清理要求。在进行人员管理时，要求进入人员即时视频、照片给他看，将工作做到了极致。

王伟在担任工安干事、TPM干事工作以来，取得令人瞩目的成绩，曾连续三年以上创造了“零”工伤的记录。工作现场6S环境清理到位，多次迎接并通过环保局检查。安全隐患逐步整改，环境安全得以加强。工作细致，对劳保用品管理得当，每一副手套、每一个口罩报废都需要经过他的检查；关心员工身体状况，只要现场有大型抢修等活动总能看到他发水的身影；只要有加班等工作，不需担心吃不上饭。

同事们都说：“我们把后背交给他，我们放心！”



## 以初心坚守基层， 在平凡的岗位中 成就不凡

► 文 / 金海浆纸 崔沙沙

李植生，2010年4月加入海南金海文化纸整理部，负责包装课现场设备、车辆及TPM工作。那些在别人看来，很难干出工作成绩，他却通过不懈的努力和改善，在平凡的工作岗位上，做了很多不平凡的事情。

整理部有很多手持扫描枪，用于盘点信息，追踪纸品动态，是非常重要的单体小设备，一旦损坏就影响到现场作业效率。于是，不服输的他开始挑战自己尝试探索手持扫描枪的维修之道。

他开始从网上查找资料，自己研究扫描枪的结构和原理，拆开损坏的扫描枪对部件进行逐一的探索，做了充分的准备工作后，他开始买配件，自主维修，一个从未有人尝试过的事情，李植生做到了，1-4月份他修好了8把扫描枪，为了更高效的提高维修效率，他还把修理经验分享给各个班组，培养更多的自修能手。

除此之外，李植生深入现场，用心做了很多改善点，让人称赞，他给所有设备的进出口柱子都贴上反光条；现场令标签容易滚动，不好摆放，他就做了很多架子，固定标签，既方便又美观；设备下面掉落的



木屑很难扫出来，他就自制轻便的耙子，简单实用。经粗略估计，李植生一年可以为公司减少费用支出约10万元。一时间，李植生成了整理部的“能人”，获得了大家的认可。

在最近一次文化纸的金点子分享大会上，李植生的改善案获得黄副总的高度赞扬，并立即要求进行全面推广，由纸绩效分析组设立推广奖，对类似方案开展部门间的相互学习，并号召大家要以李植生为榜样，在自己的岗位上提升业务能力，拓宽挖深，以主人翁的姿态参与到全员营销的号召中来。

李植生认为，个人荣誉，是奋斗精神带给他的额外褒奖，他还是会虚心学习，继续在自己的岗位上，认真干事，踏实做人，做一名自带光环的奋斗者。









# 图说 新语

金海浆纸以构建和谐社会为己任，在提升制浆造纸工艺水平的同时，高度重视环境保护工作，形成工业生产与环境发展的和谐画卷。公司依托林浆纸一体化的集团战略，实践清洁生产、节能减排、资源综合利用，成为浆纸行业中的标杆企业。

► 摄影 / 金海浆纸 - 林明春



地址：上海市虹口区东大名路 501 号 65 楼

电话：0086-21-22839637

用纸 / 金华盛纸业友情赞助  
内页 / 东方书纸 象牙白 100g

封面 / 东方雅韵 高白 240g



APP(中国)官方微信